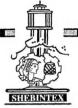
AL MAL WALTEGARA

سيادة الرئيس ... تعديل أم تغيير؟!! بقاء الحال من المحال

نماذج قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات

ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولات



تمثسا

شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

صناعة الغزل والنسج

واجهة مصر الصناعية المتقدمة في هذا المجال ـ وتلك العقيقة يؤكدها حجـم ونوعـية إنسـاجـها من الفــزول وكذلك الإقبال المطــرد الذي يلاقــه إنساجها من هــنـه الفــزول في أســـواق العالم شـــرقاً وضــرياً .

وهدلك الإهبال المصرد الذي يلاهيه إنساجها من هنده المسرول هي السواق العالم شــرفا وعــريا . _ والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمنتوع من الخيوط : السميكة ـ والمتوسطة ـ والرفيمة وكالها تتطابق وأرقى

- المواصفات العالمية .
- الطرف المفتروح : من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ (O . E) .
- . الغسرُّل الحلقسي : من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو .
 - ومن الثمر الرفيعة: من نمرة ٥٠ إلى ٩٤ ممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريك.
 - خيوط الحسياكة: من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .
 الخيوط المخلوطة:
 - بولیستر / قطن ، بولیستر / فسکوز ،
 - من نمرة ١٨ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتريكو مفردة ومزوية .
 - خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .
 - _ الإكريلك:
 - وقد أضافت إلى إنتاجها المتعيز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطأ جديداً لانتاج الآتي :
 - غزل الأكريلك : من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تربك بالنظام الصوفي .
 - غزل الاكربلك قطن / قطني ٥٠ / ٥٠
- وتفزر أسواق الشركة آسواق أوريا وآسيا حيث تقوم بتصدير معظم إنتاج مصانعها من خيوط الفزول المختلفة إلى مجموعة دول الاتحاد الأوربى _ ويلفى دول أوريا الغربية _ وأسواق دول أوريا الشرفية _ وأسواق الولايات المتحدة
 - الأمريكية _ كندا _ اليابان _ تايوان _ وسوريا _ قبرص _ تركيا _ لبنان . الإدارة والمصانع : شبين الكوم بوقي أ : شبينتكس .
 - الإدارة والمصانع : شبين الكوم برقسيا : شبينتكس . تلففن : ۲۱٤۲۰۰ _ ۲۱٤۲۰۰ _ ۲۱٤۲۰۰ (۲۵۰۰)
 - المكاتب: _ الاسكندرية ت: ١٨٢٢١٨٤ _ ٢٣٢٥٢٨٤
 - القاهبرة ت: ٣٥٤٠٤٩٧ -

Fax: (048) 314100



نائب رئيس التحري

تائب رئيس التحريب

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير

ا. دا کامل عمدای

أ. وا طلعت أسعو

أحمد عاطف عبدالرحمن

فيهذا العدد

كلمست العسدد

- رئيس التحيريي سبادة الرئيس؛ تعديل أم تغيير لا بقاء الحال من المحال دراسة ميدانية مقارنة لتفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة
- دكتورة / يسرية فراج محمد فراج استراتيجية جديدة لتصدير وتسويق المنتجات النسجية في ظل تحديات اتفاقية الجات
- 19 دكتور / مصطفى كمال طايل
- 44 نماذج قباس وعاء الضريبة العامة على المبيعات دكتور/ محمد عباس بدوى
- ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولات الأستاذ/ عبد الله العادلي 44
- 22 الدكتور/ محمد الباز
- مثلث المتابعة المستنيرة 27 بقلم / أحمد السيد عطاالله أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبي
- ٤٧ (إصدارات) نظرية المحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل للأستاذ الدكتور/ جلال الشاهعي

القسم الأول خاص بنشر الأبحاث المحكمة وفقأ لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

ثمن النسخة

الاشتراكات

	، جنيهان	مصرالعريية	جمهورية
۵۰۰ درهم	اليسيسيا	ەن ئىس	سيسوريا
٠٤ جنيها	السسسودان	۲۵۰۰ ليرة	لبنسان
٥ دينارات	الجـــــــزائـر	١٠٠٠ فلس	العسراق
٨٠٠ فلس	الكويت	۱ دینار	الأردن
١٠ دراهـم	دول الخليج	١٠ ريـالات	السمودية

• الاشتراكات السنوية ٢٤ جنيها مصريا داخل جمهورية مصر العربية أوما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العربية • ترسل الاشتراكات بشبك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه ه الإعالنات يتفق عليها مع الإدارة

كلمة العدد بقلم محاسب أحرج كالحاف كبحالرحون رئيس مجلس الإدارة

ياسيادة الرئيس تعديل أح تغيير بقاءالحال من المحال



ينتظر جموع الشعب ومنذ زمن طويل التغيير في التركيبة السياسية والاقتصادية لنظام الحكم ، والتعديل ربما يكون أهم من تغيير الأسخاص ، بداية من الدستور وحتى نظام الحكم ، ما زال في حاجة لتعديل وإعادة الترتيب على ضوء المتغيرات الداخلية والخارجية ... والدخول في عصر العولمة .

فَالْمِتَفِيْرِاتَ الْعَالَمِيةَ مَثَلَاحَقَةً وسريعة الكل يسعى من أجل البقاء والتقدم والتطور في سباق مع الآخرين اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً.

مع الاخرين اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا .

الصين رغم شهولية نظامها إلا أنها تطورت مع النظامها العالمي وأخذت بمبادئه اقتصادياً مع الحفاظ على نظامها السياسي الشمولي وفتحت أبوابها للاستثمار الأجنبي فأصبحت تأخذ من العالم مما جعلها في مقدمة الدول المصدرة لكافة أنواع السلع وبأسعار لا تقارن أو تتأفس عكان التغيير من أجل الأفضل ... والدليل أن الميزان التجاري وميزان المدفوعات في صالحها مع معظم دول العالم .

وهكذا تسيّر دول العالم الناجحة في سباق سواء في آسيا أو إفريقية وغيرها وأصبحت تسعى تتشكل كيانات إقليمية بحثاً عن التضامن والاتحاد من أجل مزيد من القوة وهذا ما نراه في الاتحاد الأوروبي واتجاهه إلى مزيد من الوحدة وتم وضع دستور موحد بعد أن زالت الحواجز وأصبحت أوروبا وكأنها دولة واحدة .

من الغرب إلى الشرق، الكل يجرى، الكل يسعى ويحاول تحسين أوضاعه وظروفه الاقتصادية . وها هي الميار وربع المليار من السكان متعددى الديانات تزحف هي الأخرى خلف الصين بخطى سريعة لتلحق بالركب ولتجد مكاناً لها هي السوق الواسع وكان لها ما لها من تقدم ملموس ومحسوس في البرمجيات وتكنولوجيا العصر .

لذلك كان علينا أن نعيد حساباتنا خاصة وما زلنا تحكمنا قواعد وأحكام من العصر الشمولى حسني إن رموز من هذا النظام مازالت تحكم وتسيطر من خلال حزب حاكم بنى على أنقاض الاتحاد الاشتراكي .

لابد من تعديل الدستور بداية من إلغاء نسبة القطيع ٥٠ ٪ عمال وفلاحين فالديمقراطية تمنى المساواة بين أفراد الشعب دون تحيز أو تفريد معلى الحريد للشعب ليختار الأصلح .

هند الأخذ بنسبة القطيع هذه والتى تسلق من خلالها الجهلة والأميون وتجار المخدرات والمتهربون وأرباب السجون ومتخلفو التجنيد سمعنا ورأينا ما يحدث لأول مرة فى الحياة النيابية المصصرية هذا الكم الهائل من المتحرفين داخل مجلس الشعب فى دوراته السابقة والحالية كل هذا من التشوهات التى تحيط بالعملية الانتخابية .

فالأمر يعتاج إلى تعديل الدستور وإعادة تنظيم الحياة الحزيية وعلى أسس وقواعد شعبية

واسعة تعير عن رأى مجموع الشعب وليس مجموعة من الأفراد يستترون وراء بعض الشعارات ظاهرها طلب وباطنها خبيث .

* الأور يحتاج لتعديل وزارى يخرج منه كل من قضى أكثر من عشر سنوات ولم يحدث تطور أو تقدم في وزارته مثل الزراعة التي عانى منها الشعب ونحن بلد لنا أصول زراعية فريدة وقد عانيا منها الكثير واختفاء الكثير من أنواع الفواكه والخضراوات والموجود منها فقد ميزته الطبيعية التي عرفناها وعشناها صغاراً ، لا الطبيعية التي عرفناها وعشناها صغاراً ، لا الطبيعية واختفاء المرضناه الجيدة واختفاء للأصناف الجيدة بالإضافة إلى إصابة الشعب من الأمراض الكبد المسرمنة من الفشل الكلوى وأمراض الكبد وراء فساد الذمم والاقياد وراء قيادة لا نعرف لها هوية .

وما حدث في الزراعة حدث في الإعلام المرثى من فساد البرامج وخروجها عن آداب وأخلاق مجتمعات بذلك الفساد مجتمعان الشرقي فأدخلت بذلك الفساد عدة ظواهر اجتماعية نعاني منها الآن منها الأمرة الزواج العصرف بين المراهقين للإجرام مصدرها هذه البرامج التي لا تعي ماذا الإجرام مصدرها هذه البرامج التي لا تعي ماذا المذيعات في ماذب المناباب حتى تظهر معظم وخلاعة لا تقارن بالفضائيات العربية وما نزاه من احترام للذات والاحتشام المهذب في الشكل من احترام للذات والاحتشام المهذب في الشكل

إن إعلامنا يمتاع لكثير من التحديل والتطوير فليس المعقول أن تنتهى نشرة الأخبار بصور المذابح في العراق وفلسطين وبعد ذلك ينقلنا مرة واحدة لأحد أغانى الفيديو كليب بمشاهد مثيرة إن كانت تدل على شيء واحد فهو فقدان الإحساس بكياننا ومجتمعنا العربي المسلم والشرقي من حيث الالتزام وعدم الخروج عن

المالوف والمعروف _ إننا لا نعرف لنا هوية إعلامية وإلى أي مجتمع نحن ننتمي ... إنها ماساة أخلاق أين الأغاني الوطنية لربط الشباب بوطنه .

التفيير يجب أن يعيب هذه الوزارة الهامة والمؤترة فى حياة المجتمع يعاد دراسة نظامنا التعليمى على ضوء الاحتياجات وليس من مزيد من المعاهد والجامعات لتقذف لنا مزيداً من الجمم البشرية من حملة المؤهلات والقابعين على الأرصقة بحثاً عن عمل وأى عمل وقد دفعت هذه المأساة الكثير إلى الجريمة .

لابد أن تكون هناك خُطه أو برنامع عـــمل للحكومة تعمل من خلاله لا يتغير بتغيير الحكومة تعمل من خلاله لا يتغير بتغيير الحكومة أو الوزير - لا نريد حكومة تعيش على تكليفات السيد الرئيس فمن غير هذه التكليفات فالحكومة في غيبوية بالإضافة إلى التناحر والتداخل والتخبط بين الوزارات ... فالمحصلة يدفعها أفراد الشعب من قوتهم .

نُريد أَنْ نَ**مَيِّد لَلْنَارِعُ النَّتِرَاّهُ** الأَدبى والأخلاقى بعد أن تشعره بالأمن والأمان لمستقبل يجد فيه ذاته ويعيش حياته

نريد أن نقضى على المغلات المستشزة وعلى أسعار تذاكرها الخرافية والتى لا يقدر عليها إلا طبقة الحرامية ...

حفل ساهر بتداكر تبدأ من ٢٠٠ ـ ٤٠٠٠ جنيه لشعب يعيش أكثر من نصفه دون حد الفقر ؛ لنعرض صوراً من الرذائل أكانت محلية أو قادمة من دول عربية بحثاً عن الشهرة والمجد من خلال خلاعة لم يتعودها مجتمعنا .

إن لدينا الكثير والكثير يا سيادة الرئيس نريد إعادة ترتيب البيت من خلال خطة عمل نعيد من خلالها الانضباط لحياتنا بعيداً عن حالة السفه والانفلات التي تحيط بنا من كل جانب . والفاد والإنفاد الذي يقوده البعض تحت شعار العربة ... إنها حربة قبيحة لا نريدها فنعن أحوج ما نكون إلى توفير لقمة العيش للكادحين ... وتوفير موطن عمل للعاطلين .

دراسة ميدانية مقارنة

لتفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة

دكتورة/ يسرية فراج محمد فراج

قسم إدارة الأعمال _ كلية التجارة _ جامعة حلوان

مقدمة

شهدت المقود الأخيرة من القرن المشرين تحولًا ملحوظا في النظم السياسية والاقتصادية على المستوى المالمي، مما أثر على كفاءة الحكومات في التصدى لمشاكل المجتمع المختلفة وتوفير الاحتياجات الأساسية للأفراد .ومع اتساع الفجوة بين الفرد والحكومة يتعاظم دور الجمعيات الأهلية كصمام أمان ومركز للتوازن الاجتماعي والسياسي (1)

وتختلف مسميات الجمعيات الأهلية من بلد لآخر ، ويطلق عليها في كثير من الأحيان القطاع الشالث Third Sector أو المنظم———ات غير الحكومية Non-Governmental Organizations أو المنظمات غير الهادفية للربح Non Profit Organizations أو المنظمات التطويعة الخياصة Organizations Organizations

وسوف تحرص الدراسة على استخدام مضهوم "الجمعيات الأهلية "فهي كلمة تشير ممانيها في اللغة المربية إلى المجتمع ، كما إفها أبر وأكثر المفاهم انتشارا في المنعقة المربية") إن المجمعيات الأهلية في مصر كانت دائما حاضرة لتلبي احتياجات السكان وتحل مشاكلهم، ففي البداية اتخذت تلك الجمعيات أشكالا خيرية ودينية واقتصر عملها على تقديم مساعدات نقدية وعينية للفشات المحتاجة ومع التطور التاريخي واختلاف احتياجات المجتمع، تطورت هذه الجمعيات لتممل على تلبية حتياجات مجتمعها (؟)، حيث إنها اقتصم على تلبية عمل غير مصبوقة، أهمها مجالات حقوق الإنسان، التنبية الريضة والحضورة والتتبية الاقتصادية وتمية لتوتعية

الدخل، وقد كان ظهور مجال عمل الجمعيات الأهلية لدعم المشروعات الصغيرة أمرا لابد منه مع تفاقم مشكلة البطالة في مصدر، وعدم وجود فرص عمل بشكل كبير (¹)، حيث إن الزيادة المستمرة في حجم قوة العمل تزيد المشكلة تعقيداً والمتوقع زيادتها من 14,7 مليون نسمة عام 1 • • 1 إلى 1, 74 مليون نسمة عام 7 • 17 بزيادة قدرها • 1 ملايين نسمة تقريباً خلال المشرين عاماً القادمة (°)

هذا وقد أشارت الخطة الرابعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (٩٧ / ٩٨ - ٢٠٠١ / ٢٠٠٢) إلى أن تكلفة خلق ضرصة عمل واحدة في المشروعات التقليدية سوف تتطلب في المتوسط ١٣٣ ألف جنيه مصرى .مما يوضح أن حجم الأموال المطلوبة لاستيماب أعداد الداخلين في سوق العمل المصرى كبير(١) الذا تلعب المشروعات الصفيرة دوراً هاماً في توفير فرص العمل والتخفيف من حدة البطالة، حيث إنها تتركز في الأنشطة كثيفة العمالة قليلة التكلفة. فتكلفة فرص العمل من الاستثمارات في المشروعات الصفيرة تقل ثلاث مرات عن متوسط تكلفة ضرصة العمل في المشروعات الكبيرة والمتوسطة، وبالتالي فهي الأقدر على تعظيم إنتاجية العامل والجنيه أجر بالمقارنة بالمشروعات الكبيرة والمتوسطة (٧). ومن ناحية أخرى استطاعت المشروعات الصغيرة أن توفر ما يقرب من ٨٠٪ من إجمالي حجم التوظف في القطاع الخاص غير الزراعي ؛ وتوفير فرص عمل لحوالي ٢٦٨, ٢٦٨ فردا مقارنة بحوالي ٢٦٨, ٢٦١ في المنشآت الكبيرة طبقا لتقديرات عام ١٩٩٦(^) بيدأن المشروعات الصفيرة تواجه عقبات عديدة

تحول دون القيام بدورها في توفير ضرص العمل، من أهمها عقبات تمويلية من البنوك وجهات التمويل التقليدية، حيث أن حجم التمويل المتاح لا يتناسب مع احتياجات هذا القطاع من رأس المال الثابت والعامل. بالاضافة إلى عقبات أخرى إدارية، تسويقية، تتظيمية، قانونية ، مما أتاح الفرصة أمام الجمعيات الأهلية أن المشروعات (٠) .

في ضوء ما سبق بيانه عن وجود مشكلة بطالة في مصر وارتفاع فيمة الإستثمارات المطاوبة لإيجاد فرص للممل، بدأ الاهتمام بدور الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة ينمو بشكل سريع ومضطرد، ومن مظاهر ذلك مايلي:

١ _ إن إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر يبلغ ١٤٧٩٣ جمعية حتى عام ٢٠٠٠، وأن محافظة القاهرة تستأثر بأكبر عدد من الجمعيات عن باقى المحافظات حيث يبلغ عددها ٢٧٣٨ جمعية بنسبة ٢٥,٢٧ ٪ وأن أقل عدد من الجمعيات يتواجد في محافظة جنوب سيناء وهو ٤٨ جمعية بنسبية ٣٣, ٧٠ (١٠).

٢ _ إنه طيقا لتقديراتُ وزارة الشئون الاجتماعية لعام ١٩٩٩ يتم تصنيف الجمعيات الأهلية في مصر إلى : (١) جمعيات رعاية . (٢) جمعيات تنمية .وإن إجمالي جمعيات الرعاية الاجتماعية تيلغ ١١١٣٨ بنسبة ٧٥ ٪ من إجمالي عدد الجمعيات البالغ عددها ١٤٩١٢ جمعية، وإن عدد جمعيات تتمية المجتمع المحلى تبلغ ٢٧٧٤ جميعة بنسبة ٢٥ ٪

المصدر: وزارة الشئون الاجتماعية، الإدارة العامة للجمعيات: إدارة التوجيه والرقابة المالية، ، ١٩٩٩

من إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر.

٣ _ زيادة عدد الجمعيات بحوالي ١٧٣١ جمعية خلال

الثلاث سنوات الماضية (٩٩ / ٢٠٠٠ / ٢٠٠١)

تعبر عن استمرار معدل نمو الجمعيات بدرجة

كبيرة مقارنة بفترات زمنية أخرى كما يشير أيضاً

جدول رقم (١)

مبادين عمل الجمعيات الأهلية في مصر

العدد

TYTY

154

AVAY

111

٥٣

۱۸۰

۲o

27

TVIT

1.

۲.

10

42

11

٧

٥٨

الميدان

خدمات ثقافية وعلمية ودينية

حماية البيئة والحفاظ عليها

تنهية المحتمعات المحلية

النتمية الاقتصادية

النشاط الأدبي

حماية المستهلك

رعاية شيخوخة

إدارة وتنظيم

رعاية المسجونين

صداقة بين الشعوب

مساعدات احتماعية

رعابة فئات خاصة

تنظيم أسرة

رعاية أسرة

دفاع اجتماعي

رعاية الطفولة والأمومة

إلى الاهتمام بالمفهوم النتموى الواسع لعمل الجمعيات الذي لا يقتصر فقط على جمعيات تقتحم مجال دعم وتنمية المشروعات الصغيرة لمواجهة هذه العقبات بتوفير التمويل بالإقراض تتمية المجتمع، بل يمتد إلى مجالات أخرى . ٤ _ نلاحظ أن هناك خللاً مــســــمــراً في توزيع للائتمان، وكنذلك إتاحة معونة فنية Technical الجمعيات على مستوى المحافظات، فنجد أن Assistance في مجالات الاستشارات المالية، التنظيمية، القانونية، التسويقية والفنية وتمثيل مصالح محافظات القاهرة والجيزة والإسكندرية تستحوذ على النصيب الأكبر من نسبة الجمعيات المشهرة، المشروعات الصغيرة أمام الجهات ذات الصلة في إذ تصل إلى ٢٩,٤ ٪، في حين ما تزال تلك محاولة لتيسير الإجراءات وإزالة العقبات خاصة في النسبة منخفضة حداً في محافظات حنوب سيناء مراحل البدء والتطوير(١) وقد كان ذلك سببا في وشمال سيناء والأقصر ومرسى مطروح (١١) . موافقة مجلس الشوري على مشروع قانون تتمية ٥ _ إن ميادين عمل الجمعيات الأهلية في مصر المشروعات الصغيرة وتقديم الدعم بلا حدود لهذه عددها ١٦ ميدانا وتشمل:

١_مشكلة البحث والتساؤلات،

17

 ⁽٠) موافقة مجلس الشورى التي تمت بتاريخ ٢٠ فبراير ٢٠٠٤ .

حيث إن ميدان عمل الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة لم يتم تصنيفه بعيادين عمل الوزارة .وإن كانت الجمعيات المسجلة في ميادين عمل تنمية المجتمعات المحلية والتنمية الاقتصادية يمكن اعتبارها ضمن مجال دعم وتنمية المشروعات الصغيرة (٢١).

١- وجدت الباحثة أن مؤسسة فريدريش أيبرت الألمانية بالقاهرة بالتعاون مع اتحاد الصناعات المصرية قد قامت بحصر الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات المنعيرة في مصر في دليل صدرت الطبعة الأولى منه عام ١٩٨٦ واشتمل على عدد ١٠٧ جمعيات، والطبعة الثانية صدرت (١٠) . وفي ديسمبر ٢٠٠١ بالتعاون مع اتجاد جمعيات التعية الاقتصادية وتمية الدخل والتي جمعيات التعية الاقتصادية وتمية الدخل والتي اشتملت على مجموعة من المقاييس الفمالة التي تساعد في قياس قدرات صغار المستثمرين الراغيين في إقامة مشروعات صغيرة (١٠٠).

٧ ـ إن كل الجمعيات الأهلية المشهرة في مصر يتم تجميعها في كل محافظة في إطار اتحاد إقليمي للجمعيات أما على المستوى المركزي فتوجد الاجمعيات الموية والجمعيات المركزية، ثم يأتى على القمة الاتحاد العام للجمعيات والمؤسسات الخاصة (١٠).

٨_ تم إنشاء اتحاد نوعى بقرار وزيرة الشئون الاجتماعية رقم ٧٠ / ٢٠٠١ يضم الجمعيات التي تعمل في مجهال دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي تغطى معظم محافظات مصر، والمتوسطة والتي تغطى معظم محافظات مصر، كانت" الجمعية المصرية لتشجيع وإقامة كانت" الجمعية المصرية لتشجيع وإقامة (١٠) ١٩٨٠ والمتقيرة لخريجي الجامعات" عام ١٩٨١ - تطور المنشآت المتاهية الصغر والصغيرة والمتقيرة والمتقيرة المتاهية الصغر والمتقيرة والمتقيرة عام ١٩٨١ - ١٩٠١ إلى ١٩٨١ - تعمل ١٩٨١ - حتى ١٩٨١ (١٠).

وبناءً على ما سبق يتبادر للباحثة مجموعة من

التساؤلات تمثل جوهر المشكلة هي : ـ

- ١ ـ هل تقوم إدارة الجمعيات الأهلية بدورها تجاه المشروع الصغير؟ وما هو طبيعة هذا الدور؟
 ٢ ـ هل هناك اختلاف بين المشروعات الصغيرة التي
- تعاملت مع الجمعيات الأهلية والمشروعات الصغيرة التي لم تتعامل معها ؟
- ٣ منا هي أسبباب عدم تعامل نسبة كبيرة من المشروعات الصغيرة مع الجمعيات الأهلية؟
- المسروعات الصفيرة مع الجمعيات الأهلية، ع - كيف يمكن تحديث دور إدارة الجمعيات الأهلية محل البحث بما يؤدى إلى دعم وتنمية المشروعات
- ٥ هل ساهمت الجمعيات الأهلية في حل المشكلات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة؟

Literature Review : مسابقة و المداسات السابقة هو إن الهدف من استقراء تحليل الدراسات السابقة هو تجديد دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة والتي استقر عليها الرأي بين الأكاديمين والممارسين، بالإضافة إلى تكوين تصور عن كيفية إعداد استمارة الاستقصاء الملائمة لاستطلاع والقع الحال في عينة الجمعيات الأهلية المختارة. وبإيجاز نشير الى أهم الدراسات المهتمة بجوانب المشكلة معل البحث لمنالية.

أولا: الدراسات العربية،

الصغيرة؟

استهدفت دراسة (ناجى ، ١٩٨٥) (١٨) . في التعرف على دور الجمعية الأهلية في التتمية وتحديد الموامل التي لها تأثير على قيامها بهذا الدور من أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة، أن القرارات التي يتخدها مجلس إدارة الجمعية تجيّ معبرة عن آراء كل من القيادات المحلية والمواطنين بالإضافة إلى حرص التي الجمعية على تطوير آنشطتها بما يتلام مع الاحتياجات المتنيرة لأفراد المجتمع المحلى .الا أن تمويل الجمعية يعتبر غير كاف بالمقارنة بالأنشطة المتعدة التي تقوم بها.

وفى دراسة آخرى قام بها (البرنامج الإنمائي للأمم المستحدة، ۱۹۹۷) (۱۹) فقد تناولت النشاط التطوعي في مصر الذي مازال غير مستغل بشكل كاف في عمليات التمية، وخصوصا في الريف التي ما زال حجم هذه المنظمات فيها لا يتجاوز ۲۸٪ من إجمالي

المنظمات المسجلة في مصر .ولم تتطرق الدراسة إلى الخصائص المطلوب تواضرها للماملين بمجال المنظمات غير الحكومية بمصر، بالرغم من تركيزها على مجالات تمية قدرات هذه المنظمات.

آما دراسة (شرق ، 1946) (۱۰ هقد استعرضت الاسهامات التربوية للجمعيات الأهلية بمخافظة المنوفية ، في مجالات مختلفة مثل : تحفيظ القرآن الاهتمام بالطفل قبل المدرسة ، بناء المدارس وغيرها. إلا أن هناك مجموعة من المعوقات التي تقف بالأشطة أباعضاء الجمعيات والقائمين على أمورها أبائشطة أباعضاء الجمعيات والقائمين على أمورها أباجهة الإدارية والفنية التي تشدرف على هذه الجمعيات, ببعض فئات المجتمع المحلى وركزت التطرق إلى ما ينقص هذه الإسهامات من مجالات ليكتمل إطلاع على الجمعيات الأهلية في المجالات المناتحة فقط دون ليكتمل إطلاع على الجمعيات الأهلية في المجالات التربوي.

ويضيف (فريق بحثى، ۱۹۹۸) (^(۱) الى أن ارتفاع عدد الجمعيات الأهلية بشكل كبير، وعدم تواهر المقومات المطلوبة لعمل هذه الجمعيات، يضعف أثر وجودها بشكل ملحوظ،كما أن معظم قادة العمل التطوعي بأشد الحاجة لبرامج تدريب لرفع مهاراتهم الإدارية والفنية وكذلك إبراز مشكلة ضعف الأحوال المسالية كواحدة من أهم المشكلات التي تواجه المنظمات الأهلية محل البحث ركزت الدراسة على المشكلات والاحتياجات الخاصة بالمنظمات محل المشكلات والاجتماعية لعمل هذه الجمعيات والتي والاقتصادية والاجتماعية لعمل هذه الجمعيات والتي لها أكبر الأثر في ظهور تلك المشكلات والاحتياجات.

به ابير (ادر في طور سنة المستجود و معييد. وتؤكد دراسة (علام، ۱۰۰۰) (۳) على وجود قصور في تطبيق أنشطة تسويقية فعالة في المنظمات محل البحث بسبب عدم توافر كوادر بشرية متخصصة لممارسة الأنشطة التسويقية من جهة، وعدم شمور المنظمة من جهة أخرى. كذلك عدم الامتمام بتطبيق برامج خاصة لتسويق أفكار وأنشطة هذه المنظمات . ولم تحدد الدراسة معايير فعالية التسويق الاجتماعي بالجمعيات محل البحث.

ویری (مصطفی، ۲۰۰۲) (۳) آن ارساء قیم الاستخدام الأمثل لموارد المجتمع تتم عن طريق بعض الآليات، أولاً: آليات المستوى الكلى مثل الاهتمام والتوعية بدور كافة المنشآت (الكبيرة، المتوسطة، الصغيرة) ومساهمتها في حل مشكلة البطالة، بالاضافة الى توسيع دائرة المشاركة الشعبية في المحالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية من خلال إعادة النظر في الأنشطة الأهلية . وثانيا : آليات مستوى السياسات وألتى تستوجب وضع الممايير الأساسية اللازمة لرسم السياسات الكلية مع تفعيل أداء مؤسسي من خلال تقوية وتعميق التشابكات القطاعية (صناعة، زراعة، خدمات) لتعود مرة أخرى لدورة إعادة الإنتاج وإحداث ارتضاع ملموس لكضاءة موارد المجتمع ثالثًا :آليات مستوى القطاعات: والتركيز على قطاعين هامين وثيتى الصلة بالعملة الإنتاجية، وهما التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المحفز للنمو كثيف العمالة ،وأشارت الدراسة إلى أهمية عدد من القيم مثل: شبكة أعمال للنشاط الأهلى Networking وإرساء مبادىء للمحاسبة في المجتمع المدني Accountability والالتزام بمعايير . Perfection الجودة والأداء الملتزم

أما دراسة (الشّنَاوي ، ٢٠٠٢) (٢٠) فقد اشارت الله أنه يقع على عائق الجمعيات الأهلية دور كبير في تحقيق الموامعة بين ما يكابده المجتمع من مشكلات وبين ما تامل في تحقيقه الشعوب، وفي مصر فإن الممل الأهلي يواجه العديد من العقبات التي تؤثر سلباً على عدم تحقيقه لكل الأغراض المامول منه القيام بها تمن المحمها: التحويل، حيث إن الإعانات الدورية التي تمنع للجمعيات لا تكاد تقى بالأغراض المنشود تحقيقها ، التطوع، وهذا صلب العمل الأهلي، والذي أصبح بطيئاً جداً، فهو لا يتنامي ويزداد بالقدر الأطراد في الممل الأهلي،

وتتناول دراسة (هيبيه، ۲۰۰۷) (۲۰۰ الحكم الداخلى للجمعيات الأهلية ودوره في تحديث مصر، والذي يعنى ممارسة عملية صنع القرار والقيادة داخل المنظمة بطريقة من شائها إتاحة الفرصة أمام أعضائها للمشاركة الكاملة في صنع القرار. وأن نظام الحكم الداخلى الأشضل للمنظمة هو الذي يساعد الجمعية

على تمظيم قسرص المسشساركة في العسمل والأداء والمساهمة الفعلية في إحداث التغيير المجتمعي وفي نفس الوقت للجمعية استمراريتها. وأخيراً تناولت الدراسة كيضية تطوير نظم الحكم

الداخلي للجمعيات الأهلية في مصر من خلال

المحاور التالية :تحديد واضح لهدف الجمعية ورسالتها - وضع الهدف العام وصياغة سليمة لرسالة الحمعية - وضع آليات تحقيق الشفافية المؤسسية -ضمان المساءلة التامة للأعضاء والمستولين -التشجيع على تداول القيادة والسلطة في الجمعية. وتركز دراسة (قنديل ، ۲۰۰۲) (۲۱) على منظور التطوير المؤسسي للجمعيات، وتحديث دورها من خسلال بعدين :البعد الأول ينصرف إلى الإطار المؤسسي والقانوني، البعد الثاني قيمي ينصرف إلى قيم المشاركة والعمل الجماعي وقامت الدراسة باستخدام مصطلح بناء القدرات Capacity Building للتمبير عن الجانبين مماً عن طريق تحسين وتطوير أداء المنظمة في علاقتها برسالتها وأهدافها، وفي علاقتها بالإطار الثقافي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي الذي توجد فيه وفي توظيف مواردها بما يحقق لها الاستمرارية.

ثانيا ، الدراسات الأجنبية ،

دراســة (Hopkins, 1997) (۱۲۲) والتي شمات ۲۹ دولة فقد توصلت الى :

- ١ ـ ما يمثله القطاع الأهلى من قوة اقتصادية كبيرة
 بحيث يدفع أجور عاملين تقدر بـ ١٩٠٧ مليون \$
 مـقـابل ٢,٢ مليون \$ لأجـور العـاملين بكبـرى
 الشركات الخاصة بداخل الدول محل البحث.
- وجود عالمى حقيقى لهذا القطاع، حيث يبلغ
 متوسط نصيب هذا القطاع من إجمالى العمالة
 ٨,٦٪ (منها ٤,٤٪ ٨ مدهوعة الأجر و٤,٢٪
 كتطوع)
- ٣ ـ ٣/٣ من العمالة مدفوعة الأجر داخل هذا القطاع تتركيز في الشيارت مسجد الات التشليدية للخدمات: التعليم، المصحة والخدمات الاجتماعية. ٤ ـ ينغ متوسط نسبة المتطوعين ٢٠,٤ ٪ من إجمالي حجم الممالة بالقطاع غيير الزراعي، أو ١٣/٣ عمالة القطاع الأهلى.

- مصادر الدخل لهذا القطاع تعتمد على الرسوم والمصاريف بنسبه ٩, ٥٠ ٪ يليها الدعم الحكومي بنسبة ٢٨,٨ ٪ وأخيرا التبرعات الخيرية بنسبة ٢٠,٢ ٪ هذا وتختلف تلك النسب تبعا للمناطق الجغرافية المختلف.
- ٦- العمالة في المنظمات الأهلية نمت ٣ مرات أكثر
 من العمالة ككل مع بداية التسعينات بدراسة ٨
 دول، حيث بلفت ٤٤.٤ ٪ مقابل ٨٨٪ .
- وفى دراســــة (Fine and et. al., 1998) (۱/۸) التى ركزت على تقييم برامج القطاع الأهلى إما عن طريق المقيم الخارجى الذي يتم الاستعانة به للتقييم، أو عن طريق تنفيذ عملية التقييم من خلال البرنامج، العاملين والمستهدين من البرنامج، وقد عنيت الدراسة بتحديد أى من الطرق السابقة يتم استخدامها في القطاع الأهلى وإلى أى مدى يمكن استخدامها وما هو أثر استخدامها.
- وأشارت النتائج إلى أن عمليات التقييم تركز على قياس مخرجات البرنامج، التى تتضمن الجمع بين أساليب جمع البيانات الكمية والكيفية.
- وأوضحت التناثج كذلك أن التقييم بواسطة المقيم الخارجى يكون أكثر فاعلية بسبب موضوعيتة وخبرته كاستشارى فى هذا المجال.
- وفى دراسة اخرى قام بها (Herman & Renz, 1999) (^(*) هدفت إلى عرض مفهوم كفاءة المنظمة بشكل عام وكفاءة المنظمات غير الحكومية بشكل خاص مع عرض لأهم النظريات فى هذا الخصوص على النحو التاليد
- ا ـ نظريات تؤكد على أن كضاءة الجمعيات الأهلية
 تتحدد بإخضاعها للمقارنة مع مثيلاتها أو مع
 نموذج نمطى أو مع الجمعية ذاتها في فترة سابقة.
 ٢ ـ نظريات تحدد كفاءة الجمعيات الأهلية من خلال جوانب متعددة ولا يمكن حصرها في جانب واحد
 فقط.
- ٣ ـ نظريات تشير إلى أن مجلس إدارة الجمعية الأهلية
 يلعب دوراً في كفاءة منظمته .
- غطريات تشير إلى أن الجمعيات الأكثر كفاءة هي
 التي تستخدم الأدوات والأساليب الإدارية
 الصحيحة.
- ٥ ـ نظريات تشير إلى أن استخدام مخرجات البرنامج

كمعيار للكفاءة فيه شيّ من القصور.

أما دراسة (Sullivan, 2000) (") فقد اعتمدت في نتائجها على بحث وضع الجمعيات الأهلية بأربع دول هي : مصر/الأردن /طلسطين ولبنان.

وأوضعت الدراسة أن الوضع لا يختلف كثيرا بين هذه الدول، إلا أن الدراسـة ركـزت على الوضع في مـصــر لثراء تاريخ الجمعيات الأهلية بها.

هذا وتواجه الجمعيات الأهلية بالدول المشار إليها عاليه ببعض المشكلات منها: نقص الدعم المالى للحكومة / ضعف الكيان التنظيمى لنقص المراجعات الخارجية الدورية / غياب القواعد والنظم الداخلية الصارحة على القيود المناطقة المناطقة المناطقة الإدارية، علاوة على القيود التشريعية التي تواجهها الجمعيات الأهلية بالدول المدريية ومنها بالطبع مصدر والتي عائت في ظال الناؤن رقم ٣٢ المناة ١٩٤٤ مماستموار هذه المماناة

بصدور القانون رقم ١٥٣ لسنة ، ١٩٩٩

وتضيف دراسة (Madon, 2000) (۱۱) أنه على الرغم من الميزات الاستراتيجية التى تتمتع بها المنظمات غير العكرمية المالمية، إلا أن إسهاماتها انظلم معدورة بالنسخ لاتجاهات التمية على المستوى الشامل مما يؤكد حاجة هذه المنظمات للتأكيد على الهياكل التنظيمية ومهارات التعليم لتحقيق أكبر الأثر هي التتمية . وذلك من خلال الريط بين الخبرات المتكونة على المستوى الجزئي مع السياسات المتبعة للمستوى الكلى .هذا وتوصلت الدراسة إلى نموذج تثبت من خلاله أن تشجيع اعمال هذه المنظمات يجب

را تستيما سيدان سيد الرواية ((((") فسهم وتتناول دراسة (((ا قسهم استيماب عملية الانتقال من النظم المغلقة إلى مجتمع معنى حر مصحوب بالديمقراطية في الأمم النامية وتمت الدراسة على مناطق صحواء امريكا، شرق آسيا، أمريكا اللاتينية وجنوب أفريقيا ومصر. وتوصلت الدراسة الى أن الدول النامية لا تزال تمانى من القيود على مجتمعاتها وحاجاتها إلى الانتقال التدريجي للوضع الديمقراطي وإلى الاستقرار.

ويتطول نتائج الدراسات السابقة يتضح ما يلى: 1 ـ عدد الدراسسات المربية التى تناولت مسوضوع الجسمسيات الأهلية من النواحى الإدارية قليل

نسبيا، مع اقتصاره على الجانب التسويقي وجانب المملية التخطيطية فقط.

- لم تهـتم الدراسـات الصرييـة بدراسـة دور إدارة
 الجمعيات الأهلية تجاه المشروعات الصنفيرة مع إشارة هذه الدراسـات لوجـود معـوقــات تواجـه المشروع الصفير.
- الم تهتم الدراسات المربية بتحديد كيفية تفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية نحو دعم وتتمية المشروع الصف .
- اتضح للباحثة احتضان الجامعات والمراكز البحثية
 في الدول الفريية عامة وفي الولايات المتحدة
 خاصة بالمجال البحثي للجمعيات الأهلية، فهو
 يعود إلى عقد السبعينات تقريبا.
- مع نمو القطاع غير الربحى كما يعرف في
 الغرب واتساع دوره في عقد السبمينيات تحقق
 تطور أكاديمي مماثل يركز على الاهتمام بدراسة
 التطوع ودوافعه وانعكاساته على المجتمعات
 المحلية.
- ١ ـ هناك احتياج كبير على المستويين الاكاديمى والعملى لترجيه المزيد من الاهتمام بتعلوير عملية التقييم في الجمعيات الأهلية ، حيث إن التقييم يتم اما عن طريق المقيم الخارجي أو من خلال تقييم البرنامج ، العاملين، المستهدفين من البرنامج، الا أن أهم المعاليير المشترحة لأداء لتحميات الأهلية وفقا للنموذج الامريكي تتعلق بالتقييم عن طريق مقارنة نتائج المشروعات الصغيرة المتعاملة مع الجمعية بغيرها من الذين الم يتماملوا معها للتعرف على الفروق الجوهرية بين الحالتين، وهذا ما سوف تسعى هذه الدراسة إلى تتاول.

٣ _ أهداف البحث :

١/١ تقييم دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة من خلال قياس مدى رضاء أصحاب المشروعات الصغيرة المتعاملين مع الجمعيات تجاه مساعدتهم على ممارسة بعض وظائف المشروع: الإنتاج، الترويج، التوزيع، التسمير، الأفراد، وأيضا تجاه إدارته: التغطيط والتظيم وذلك مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مهاتجميات الأمر.

٣/٧ تقييم دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة لمشروعات المسغيرة تجاه تمويل المشروع الصغيرة تجاه تمويل المشروع الصغير واحتياجاته في التعرف على فرص الاستثمار والاتصال بمصادر التمويل المختلفة والتفاوض معها وتسهيل الحصول على القرض وتوفير السيولة اللازمة عند الاحتياج إليها وذلك مقارنة بالمشروعات الصفيرة غير المتماملة مع الحميات الأهلية.

٣/٣ الممل على تفعيل دور إدارة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة من خلال تحسين أداثها وتحديث دورها بما يمكنها من مسائدة المشروعات الصفيرة في مجالات الإعلام عنها وجودة الخدمة التي تقدمها.

٤ _ أهمية البحث:

1/4 ترتبط أهمية البحث بتركيزه على أحد القطاعات التى تهتم بها الدولة – القطاع الأهلى – والتحول الكيير الذي شبهدته الساحة السالمية نحو الاعتمام بهذا القطاع، حيث أعلنت الجممية المامة للأمم المتحدة تخصيص عام ٢٠٠١ كعام للتعلوع (٣٠).

٧/٤ توضيح إمكانية قيام الجمعيات الأهلية بالمساعدة في تغيير السلوك الإنساني لأصحاب المشروعات الصنغيرة المتماملين مع الجمعيات الأهلية وإكسابهم عبادات ومعارف إجرائية ايجابية، والتقلب على بعض المعارف الإجرائية والعادات السلوكية السلبية، بتضمين تقارير المتابعة بها لعنصر يقيس التغير الإيجابي في الجوانب العيائية Life style لصاحب المشروع الصغير.

٣/٤ توضيح إمكانية قيام الجمعيات الأهلية بتقديم معونة ودعم فتى للمشروعات المسغيرة التى تتعامل معها، مما يؤدى إلى تفليب احتمالات نجاح ونمو المشروعات الصغيرة، وتخفيض احتمالات تمثره أو فشله وتوقفه.

½ توضيح إمكانية الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصغيرة الآخذ بمبادئ الإدارة بالمعرفة وعلى تحقيق الجودة والإنتاج للتسويق، أي بناء على ما يطلبه الموق والمستهلك النهائي

يتم الإنتساج وبالتسالى تتسبنى رؤية تنشسرها بين اصحاب المشروعات المسفيرة تكفل لهم احترام المستهلك وتضع المشروع المسفيدر على طريق رهاهية السوق Market welfare market stands for all.

٥/٤ توضيح إمكانيات الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات في تمثيل مصالح أصحاب المشروعات السغيرة لدى مسافعي ومتخذى القرار والجهات التشريعية لتضميل جهود حل المشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة بتغيير البيئة التنظيمية والقانونية بما يكفل لها التغلب على المقبات التي تواجهها.

٦/٤ حداثة المجال البحثى، فالجمعيات الأهلية كمجال بعث اخذت في التشكيل والاستقلالية في القرب في المقرد الثلاثة الأخيرة من القرن المشرين. بينما ما زال في بدايته في مصد ومعظم الدول المربية، ولم يتحقق إلا في عقد التسمينات من القرن الشرين (١٠):

٥ _ منهجية البحث:

٥/١ فروض البحث :

يهدف البحث إلى اختبار مدى صحة أو خطأ الفروس

القرض الأول : لا تلمب إدارة الجمعيات الأهلية دوراً فمالا هي مساعدة أصحاب المشروعات الصغيرة على ممارسة وظائف المشروع التالية :الإنتاج، الترويج، التوزيم، التسعير، الأهراد مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

القرض الثانى: لا تقرم إدارة الجمعيات الأهلية بمساعدة أصحاب المشروعات الصغيرة فى الحصول على التمويل المناسب لمشروعاتهم مقارنة بالمشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

الفرض الثّالث: لا تساعد إدارة الجمعيات الأملية اصحاب المشروعات المنفيرة في التخطيعة المستمر والتنظيم لمشروعاتهم مقارنة بالمشروعات الصفيرة غير المتاملة مع الجمعيات الأهلية.

الْفُرِضُ الْرابع : لا تحتاج مؤشرات أداء الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة إلى تحديث في مجالات الإعلام عنها، إجراءات التعامل معها، وجودة الخدمة التي تقدمها.

٥/٧ مجتمع البحث:

ينقسم مجتمع البحث الي فثتين هما:

١ .. المشروعات الصفيرة المتعاملة مع الجمعيات الأهلية.

٢ ـ المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات
 الأمارة

والتي تنطبق عليها المعابير التالية:

- لدیها سجل تجاری وبطاقة ضریبیة.
- يعمل بها أكثر من خمسة أفراد وأقل من خمسين.
 الحد الأقصى لرأس المأل يبلغ ٥٠٠٠٠٠ جنيه مصرى.
 - العد الاقصى تراس المان يبنا
 مازالوا يمارسون النشاط.
- يعملون بكافة الأنشطة (الصناعية / التجارية / الخدمية) .
- مشروعات تقع بالقاهرة الكبرى (قاهرة 'لجيزة /
 قليويية') ، ميث إن محافظة القاهرة تستحوذ على
 ١٦. ١٪ من الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة يليها مباشرة محافظة الجيزة بنسبة ١٤٪).
- یتکون مجتمع البحث من ۶۸۲ مشروعا صغیرا، ۷۶ منهم یتداملون مع جمعیات أهلیة، ۶۰۱ لا یتداملون.
 والجدول التألی یوضح توزیع المشروعات حسب مدی تبعیتها اللجمعیات الأهلیة وکلا من التوزیع الجغرافی ونوع النشاط (۲۰).

جدول رقم (٧) التوزيع التكرارى والنسبى للمشروعات السفيرة طبقا ثئوع المشروع وتبعيته للجمعيات الأهلية من عدمه.

	_					
		ت تابعة بات	مشروعاد لجمع	تيعية المشروع		
7.	4	1/2	4	نوع النشاط		
۲,٤	1.	-	-	استفلال مناجم ومحاجر		
14,5	- 74	A1,1	1,	صناعات تحويلية		
4,0	175	£	۳	التشبيد واليناء والمقاولات		
£Y,0	176	0,1		التجارة والمطاعم والقنادق		
1,4	٧	-	-	النقل والتقزين والمواصلات		
¥£,0	311	1,0	v	المغدمة العامة والشخصية		
1	6-4	100	٧٤	الإجمــــالى		
		٠,		المحافظات:		
41,4	196	74,4	۱۵	قاهرة		
7,7	10	17,4	19	جيزة		
-	-	A,Y	*	كليويية		
1	6.4	3++	٧٤	الإجمـــــالى		
	7,5 19,5 19,7 1,0 27,0 1,A 11,0 11,0 41,7 7,4	12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Class April Colored Colored April Colored April Colored April Colored Colored April Colored Colored April Colored Colored	Clear Color		

٣/٥ عينة البحث:

استخدمت الباحثة أسلوب المعاينة الطبقية المسوائية بغرض تحديد عينة إحصائية Stratified Random Sampleكون مصطلة لمجتمع الدراسة باستخدام القانون التال. (۳).

 $n=Z^2 (\alpha/2) PQ/d^2$

حيث :

n = حجم المينة مؤشر يعكس مدى التمرف على انشطة الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة Q = 1-p

القيمة الجدولية تحت المنحنى المعتدل المعيارى وهي $Z(\alpha/2) = 1.96$

 $\alpha = 5\%$ مستوى معنوية (خطأ

 $Z_{(0.025)} = 1.96$

درجة الخطأ المسموح به في عينة الدراسة بأفتراض أنها ٥ ٪ وبالتطبيق في المعادلة السابقة تكون مفردات العينة ومعرف

يالتطبيق في المعادلة العبابقة تكون مفردات العينة (206) مفردة عندما تكون : q = 1 - P = 0.84

ويتم حساب عينة الدراسة عندما يكون السحب بدون إرجاع بالقانون التالى :

$$n_0 = \frac{n}{1 + \frac{n}{N}}$$

$$n_0 = \frac{206}{1 + \frac{206}{483}} 144.46 - 145$$

وياس تخدام أسلوب التخصيص المنتاسب Pro- يص المنتاسب Optional Allocation ويتم توزيع عينة الدراسة الإجمالية والتي سبق تحديدها حسب مدى انتماء المشروعات المعقيرة للجمعيات الأهلية.
مشروعات لا تنتمى لجمعيات أهلية 122 = 125 x 348

 $\frac{74}{483}$ x 145 = 23 هلية مشروعات تنتمى لجمعيات أهلية

**نتاثج الدراسة الاستطلاعية التي قامت بها الباحثة.

ويتوزيع عدد من الاستمارات المكافئ تماماً لمينة الدراسة ، اتضح أن الاستجابات الفطية لمينة الدراسة بلنت ۱۶۳ مضروة بنسبة ۲٫۱۸ ٪ من إجمالي المينة (*)

٥/٤ أسلوب جمع البيانات:

اعتمد هذا البحث على الأساليب التالية لجمع البيانات الخاصة بالدراسة الميدانية :

(١) البيانات الأولية : والتي تم الحصول عليها عن طريق :

أ - صحيفة الاستقصاء : حيث تم إعداد صحيفتى استقصاء، الأولى موجهة الى المشروعات الصغيرة المتحاملة مع الجمعيات الأهلية، والثانية الى المشروعات الصغيرة غير المتحاملة مع الجمعيات الأهلية، وتمت عملية التقييم على أساس المقارنة بينهما من خلال استجابات المستقص منهم على بعض الأستاد المستقص منهم على بعض الأستاد المستقص منهم على بعض للله المشتركة بين الاستمارتين والتي تضمنت ما لله نا.

- بيانات أولية للتمرف على خصائص أصحاب المشروعات الصغيرة وخصائص المشروع الصغير.
- مجموعة أسئلة توضع المعوقات التي تواجه أصحاب المشروعات الصفيرة وتشمل (١٩ سؤالا).
- مجموعة اسئلة تقيس درجة جودة الخدمة المقدمة مكونة من ١٢ عنصراً، وإن الدرجة المثالية تعير عن الخدمة الممتازة للمنصر (٣) والسيئة (١)

عن الحدمة الممتاره والخدمة الجيدة (٢) .

• مجموعة أسئلة توضع الخدمات التي يحتاجها اصحاب المشروعات الصغيرة، وتشمل (٦ اسؤالا) جميع الأسئلة السابقة تضمنتها استمارتا الاستقصاء لفشتى الدراسة بنفس الصبياغة والترتيب، وأتُضدت كاساس للمقارنة بين المشروعات المتعاملة وغير المتعاملة مع والموجهة الى المشروعات غير المتعاملة مع الجمعيات، فقد تضمنت أسئلة بغرض التحرف على أسباب عدم لجوء تلك المشروعات إلى الجمعيات الأمانية وطبيعة المعوقات التي تواجهها، واختلافها من عدم عن المتعاملين معها بالإضافة إلى

الجمعيات للمشروعات الصغيرة .

- هذا وقد مر إعداد صحيفتى الاستقصاء بالمراحل التالية :
- ١ ـ تحديد متغيرات الدراسة طبقا لتساؤلات البحث وفروضه.
- ٢ _ صياعة الاسئلة بما يحقق جمع البيانات المطلوبة.
- ٣ ـ إجراء اختبارات الصدق والثبات، وذلك من خلال عرض الصحيفة على خبراء متخصصين في هذا المجال. (**)
- 3 ـ التعرف على مدى سهولة ووضوح الأسئلة من خلال عرض الاستمارة على مجموعة من المستقصى منهم للتعرف على أراثهم في أسئلة الاستييان.
- ب _ استخدام استقصاء الآراء عن طريق البريد الألكتروني.
- ج _ المقابلات الشخصية المتعمقة مع خيراء متخصصين في هذا المجال.
- (٢) البيانات الثانوية : والتي تم الحمول عليها عن طريق :
 - التقارير السنوية للجمعيات الأهلية.
- الإحصاءات الصادرة عن الجهاز المركز للتعبشة العامة والإحصاء.
- دليل المنظمات الحكومية وغير الحكومية للمنشآت الصفيرة والمتوسطة.
 - وزارة الشئون الاجتماعية.
 - بیان السجل التجاری بمجلس الوزراء.
 - الأبحاث والمؤتمرات والندوات العلمية.
- - (*) تم احتماب النسبة من عينة الدراسة حسب النثاث والإجمالي. (**) مجموعة خبراء متخصصين :
- _ ثبيلة مرتجى، رئيس مركز المشروعات الصنيرة بجامعة طوان.
- أحمد الجنيدى، مدير برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية بمؤسسة فريدريش أبيرت الألمانية بالقاهرة.
- زينيه محمود ، مدير جمعية المبادرة (لدعم المشروعات الصقيرة بالجيزة) .
- إيهاب منحت، مدير مركز المعلومات بالإنصاد المام للجمعيات . والمؤسسات الخاصة -

مثيلاتها من الجمعيات أو مع الجمعية ذاتها خلال نفس الفعرة الزمنية ، ومن ثم اتخاذ الإجراءات التصحيحية لتحسين أدائها وتحديث دورها.

٥/٥ خصائص عينة الدراسة :

من خلال توافر مجم وعتين من الأسئلة لتفطية الحوانب التالية : الخصائص الديموجرافية لأصحاب المشروعات الصغيرة:

مثل التوزيع الممرى، النوع، المؤهل، مدى توافر خبرات سابقة في إدارة مشروعات مماثلة، مدى الاهتمام والتفرغ الكامل لإدارة المشروع الحالي كما يتضح من الجدول رقم (٣) الذي أوضحت نتائجه أن أهم ما يميز المستثمر الصفير هو أنه من الشباب خريجي الجامعات (الذكور)، محدودي الخبرات بالإضافة إلى التفرغ التام والكامل للمشروع.

مشروعات متعاملة المشروعات غير متعاملة

جدول رقم (٣) التوزيع النكراري والنسبى ليعض الخصائص النجووجرافية للمستثمر الصغير موزعة حسبتعامله مع الجمعيات الأهلية

مع جمعيات أهلية مع جمعيات أهلية القصائيون a ه الست: أقل من ۲۰ سلة ٠,٨ 11 Yo. . 17.1 01,4 ٦A 47.70 -5. ٧,٥ n,v ٠ 4. - 5. ٠ النوع : 10. ٧A 4.70 11 ڏکور 40, . £V,A ٤Y 11 اناث المؤهل الدراسي: ٠.٨ يدون مؤهل أقل من ثانوية عامة ٧,٥ ٩ 1- .A 11 A.Y ثالوية عامة وما في مستواها 11,7 11 Y+,£ معاهد متوسطة 91,4 ٦٢ 01.0 مؤهل جامعي وما في مستوأه ۲,0 ۳ ٤,٣ در اسات عليا مدة الشرة السابقة في إدارة مشروعات بماثلة ٧.٥ ٩ 14.6 ٧.,. ٨٤ YA.Y ۱۸ أكل من ٥ سلوات ¥£ ۲.,. 1,1 ۲,0 ۳ مدة التقرغ لإدارة المشروع 40. 115 100 24 متقرغ تمآمآ

لدبه عمل آخر

عبل آخر كل إله آت

عسمل أخسر يعض الوقت

خصائص المشروع: وقد شملت هذه الأسئلة بعض الخصائص التي يمكن من خلالها عمل توصيف جيد للمشروع يحدد من خلاله الملامح الرئيسية للمشروع من حيث طبيمة نشاطه وعمره وشكله القانوني كما يتضح من الجدول رقم (٤) :

جدول رقم (٤) التوزيع التكراري والنسبى لخصائص المشروع موزعة حسب تعامله مع الجمعيات الأهلية

1	البيان	مشروعات مع جمعيا	، متعاملة ت أهلية	مشروعات غ مع جمعیا	ير متعاملة ت أهلية					
J		- 4	7/	4	7.					
1	. طبيعة المشروع									
ı	مناعات تحويثية	1.	٤٣,٥	75	#+,A					
ı	التجارة والمطاعم والقنادق	٥	77,7	YA.	17,1					
ı	الخدمات العامة والشخصية	A	TE,A	n	Yo, A					
1	· الشكل القاتوني للمشروع									
l	- ا ردی	4	14,1	14	15,+					
ı	- تضامن	۰	11,4	10	17,1					
ı	– تومىية بسيطة	4	14,1	Ao	V1,£					
t	« عمر المشروع									
L	صار -	٤	17,5	Y0	11,1					
Į.	-1	A	TE,A	V1.	٦٥,٨					
ı	١٠ فأكثر	19	£A,A	1						
1	الوسط الصابي، الإنحراف النجاري	(1,A)	(4,4	, ٦,£)	(1,4					
	٩٠ ٪ درچة ثقة المتوسط	(۸٫۱)		(3,1)	(1,4					

أوضحت النتائج بالجدول السابق أن أهم المشروعات المستثمرة من قبل صغار المستثمرين هي الصناعات التحويلية مثل الملابس الجاهزة، المنتجات الخشبية، وأن معظم هذه المشروعات حديثة المهد بالرغم من تواجد الجمعيات الأهلية منذ زمن بعيد يصل إلى الستينيات وأن الشكل القانوني المفضل لدي أصحاب المشروعات الصغيرة هو كل من (المشروع الفردي/ والتوصية البسيطة) .

٥/٦ الأساليب الإحصائية المستخدمة:

لاختيار فروض الدراسة ثم الاستعانة بالأساليب الإحصائية التالية :

٥/١/١ الوسط المسابي Mean، والانصراف السعياري Standard Deviation .

٥/٢/٢ الجداول التكرارية والنسبية المزدوجة . Cross tabs ٥/١/٦ اختبار المتوسط (هو من الاختبارات المعلمية) الذي يفترض أن معلمة المجتمع المجهولة هي

..

11,7

AY,Y

٦

١

-

المتوسط (4)ولاختبار ما إذا كانت عينة الدراسة المختارة تكون ضمن هذا المجتمع، تم سعب عينة من المجتمع (ن) وتعسب المتوسط لهذه المينة وليكن س وحيث أن تباين المجتمع غالباً ما يكون غير معلوم، لذا يتم تقدير هذا التباين من خلال المينة وقد وجد أن الاحصاءة Statistic

4/1/2 اختيار النسبة (من الاختيارات المعلمية)
 بسحب عينة عشوائية بسيطة.

وياستخدام المملومات من العينة وجداول التوزيع الطبيعي يمكننا التوصل إلى القرار المناسب . (١/٩ه الاختبار إث اللامعلمية (Non-Parametric tests)

المعاورات المعاورات (won-arametric tests) و المعاورات (wan-Whitney Test) (") والآلي (") (Man-Whitney Test) الذي يستخدم المقارنة بين عينتين مستقلتين عندما تحزن البيانات عددية بطبيعتها على أساس عمل ترتيب لجميع المشاهدات المينتين والمقارنة بينهما، فإذا تقرقت دمج ترتيب المينتين والمقارنة بينهما، فإذا تقرقت مشاهدات المينة عن الأخرى ويتميز اختبار مان ويتنى بالله يمني بذلك إلى تقوق معظم مان-ويتنى بالله يمكه التمامل مع أحجام مختلفة مان-ويتنى بالله يمكنه التمامل مع أحجام مختلفة للمينات (صنفيرة استوسطة لكبيرة) ويتم اختباره عن طريق قيمة (Z) المعيارية التي ترتبط بالمساحة تعت إذا كان مستوى المعنوية المقابل لقيمة (E) المصدية (C) المصدية (E)

(١/١/ معامل ثبات ألفا لاختبار الثبات والمصداقية (٢٨) (Reliability Analysis-Alpha Scale)

يمرف الثبات على أنه درجة التناسق بين مضردات المقياس، فالمقياس الثابت يعطى نفس النتائج إذا قاس نقس النتائج إذا من نقس الشرق، عدة مرات متنالية، ويستخدم لقياس مدى ثبات قائمة الاستقصاء (أداة البحث) في التحليل الإحصائي، وقد تم حساب ممامل ثبات الفا واتضح أنه يبلغ ٢٤٢, * مما يدل على أن المقياض يتمتع بدرجة عالية من الثبات، حيث إنه من المتعاوف عليه إحصائيا قبول معامل الفا إذا كانت قيمته ٧٠٠. أو اكثر.

٥/٧ حدورد البحث :

تم إجراء هذا البحث في إطار الحدود التالية : ٥/١/ الحدود المكانية :

اقتصرت الدراسة على الجمعيات الأهلية الداعمة للمشروعات الصفيرة الموجودة بإقليم القاهرة الكبرى (القاهرة /الجيزة /القليوبية) حيث تستحوذ هذه المحافظات على أكبر عدد من الجمعيات والبالغ عدها ٢٤ جمعية من إجمالي عدد الجمعيات الأهلية في مصر وعددها ١١٨ جمعية حتى عام ٢٠٠٠.(*)

٥/٧/٧ الحدود الزمنية :

آ - تم تعديد المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع جمعيات أهلية وعدد 3° وقتا لأخر إحصاءات نشرت حتى علم على المسئود حتى عام 3° (**) مع مراعاة كل من الحسئود الزمنية التي تتمشى مع الفئة الاولى للمجتمع، والحدود المكانية، والموضوعية البحث، وذلك في ضوء معايير معينة تشترك فيها كل من شتى الدراسة والتي سبق تكرها في اطل مجتمع البحث.

ب ـ اقتصر التحليل الكمى لمؤشرات اداء الجمعيات الأهلية على عدد ٤ جمعيات فقط (•••) عرضت الباحثة نتائج مؤشراتهم كمثال بالدراسة الميدانية

(*) تأيل المنظمات الحكومية وشير الحكومية للمنشات العسقيرة والمترسطة في مصدر (العسائرة من مؤمسة شريديش ايبرت الاسائية بالتماون مع اتحاد العشامات المصرية) الطبعة الثانية : 2000.

(**) السجل التجارى للمتشآت الاقتصادية في مصر لتحديد الفئة الثانية لمجتمع البحث والمتشالة في المشروعات السفيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأطبية محل البحث (طبقا لأخر احصائيات نشرت) لمام

(***) واجهت الباحثة صموية بالفة هى الحصول على البيانات الرقمية ليمض الجمعيات محل البحث حيث اعتبرتها بيانات سرية ولا يمكن التصويح بها .

لمام ۲۰۰۰ باعتبارها الحد الزمنى للبحث ، وحتى يمكن قياس التطور المقارن لكل مؤشر على حدة فقد وجب الاستمانة بسنوات أخرى هي ۹۷ ، ۹۸ ، ۹۷ ، ۲۰۰۰ .

٥/٧/ الحدود الموضوعية:

- أ. تمت عملية التقييم على أساس المقارنة بين المشروعات الصغيرة المتعاملة وغير المتعاملة مع جمعيات أهلية بناء على استجابات المستقصى منهم على الأسئلة المشتركة التي تضمنتها استجارتا الاستقصاء كما سبق الإشارة إليه في أسلوب جمع البيانات .مع ملاحظة أن المقارنة اعتمدت على معايير حقيقية ملموسة على أرض الواقع تمثلت في وظائف المشروع وإدارته والذي بهما يتكون كهان المشروع الصغير، وأن أي دعم الجمعيات الأهلية يجب أن يساند هذا الكان.
- ب ـ ركزت الدراسة على المقارنة بين المشروعات المتماملة وغير المتماملة مع جمعيات أهلية بوجه عام دون التركييز على أنشطة معينة للأسباب التالة .
- إن المشروعات الصغيرة المتعاملة وغير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية محل البحث، يتتوع نوع نشاطها كما يتضع من جدول (Y).
- تم الاستعانة بالتقسيم المستخدم في بيانات السجل التجاري، إخضاع طبيعة المشروعات الصغيرة المتماملة مع الجمعيات الأهلية لنفس التقسيم حتى يتحقق التجانس وتتم المقارنة بينهم.
 إن حمصر الدراسة في نشاط معين لن يحقق الأهداف المرجوة من الدراسة ولن يتمشى مع الأهداف المرجوة من الدراسة ولن يتمشى مع موضوعها، ولا يعطى صورة كاملة للجمعيات محل
- إن تغطية كل الأنشطة المختلفة للمشروعات،
 يعطى ثراء لنتائج الدراسة.

الا أن البحث اقتصر على ثلاث صناعات فقط باعتبارهم أهم المشروعات المستثمرة من قبل صغار المستثمرين وإنها حديثة المهد بالرغم من تواجد

الجمعيات الأهلية منذ الستينات هذه الصناعات هي : 1 ... الصناعات التحويلية (الملابس الجاهزة، المنتجات الخشبية) .

- ٢ _ التجارة والمطاعم والفنادق
- Υ _ الخدمات العامة والشخصية جدول (2).

٥/٨ اختبار فروض الدراسة :

٥/٨/١ نتائج صحة الفرض الأول للدراسة :

لإثبات صحة الفرض الأول للدراسة" : لا تلعب إدارة التجمعيات الأهلية دوراً فعالاً في مساعدة اصحاب المشروعات الصغيرة على ممارسة وظائف المشروع التالية : الإنتاج، التوريج، التوزيم، التسمير، الأفراد، مقارنة بالمشروعات الأهلية ."فقد تم استخدام كل من الجدول التكراري والنسبي المذروج، واختبار مان-ويتي.

نتائج الوظيفة الأولى (الإنتاج)

باستقراء النتائج الموضعة بالجدول رقم (5) يمكن الوصول للاستنتاجات التالية:

- ا_ إن مستوى الممنوية المقابل لقيمة (S)المحسوية أهل من ٠,٠٥ لعنصرى الانتاج وهما التدريب على الشمسميم الجيد ٤٤٠,٠ والاتصال بالموردين الجادين ٠,٠٧٧ مما يؤكد على دلالتها، وأن هذه الاختلافات لصالح المشروعات غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية بالتمب الموضحة بالجدول.
- ١- إن مستوى المعنوية المقابل لقيمة (S) المحسوية كان أكبر من ٠٠٠ لباقى عناصر الإنتاج وهي التعليف المناسب للمنتج ١٩٩٠٠. دراسة المنتجات النهائية وتقيم جويتها ١٩٧٨, والتحريب والتطوير المستمل ليناسب أذواق المستهلكين ١٨٨٠ مما يؤكد على عدم دلالتها، وأن هناك احتهاجاً كبيراً لدى فثنى الدراسة للمناصر السابقة وهذا يعنى ثبوت صحة هذه الوظيفة جزئيا:

جدول رقم (0) التوزيع التكراري والتسبي واختبار مان_ويتني لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الأولى (الإنتاج)

	z	مشروعات غير متعاملة مع جمعيات أعلية			ة مع	عات متعاماً معيات أهلياً	مشرو. ج	
مستوى الدلالة	المصوية	محتاج بشدة	محتاج پعض الشئ	غير محتاج	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	الأسسطة
۰٫۰٤٤ دائــة عــنــد	Y, +10	At	11	10	"	٧		١ ـ التدريب على التصميم
مستوی ۱۹۰۰			1					الهيد ووضع المواصفات
								الفنية ثلمتنج أو الخدمة
		٧٠,٠	17,0	14,0	£V,A	4.,0	11,7	7.
١٦٩,٠غير دالة	1,1771	YA .	n	17	14	•	1	٢ _ التدريب على التنظيف
					l			المناسب المنتج
+		70,4	٧,٧	14,4	97,7	11,7	15,1	7.
۰٫۰۷۷ دالــة عــنــد	Y, 19.	٧٢	44	1.	٨	"	ŧ	٣ ـ الاتصسال بالمسوردين
مستوی ۱۹۰۹								الهادين
	,	10,0	171,7	۸,۳	¥£,A	£7,A	17,5	7.
٩٧٢، غير دالة	*,***	77	80	- 1	17	, No.	١	 ٤ ــ دراسة المنتجات النهائية
								من المشروع الصغير
								وتقييم جودتها
		01,7	10,A	۲,۰	aY,0	17,0	1,7	χ
١٨٨,٠٠غير دالة	1,111	W	7"		11	١.	۲	ه_التدريب للتطوير المستمر
								يحسيث يناسب انواق
								المستهلكين
		10, A	۲۰,۰	٤,٧	0 4,4	14,1	۸,۷	X.

نتائج الوظيفة الثانية (الترويج)

صعح الرحي المستوراء النتائج الموضحة بالجدول رقم (١) يتضع أن :

١ مستوى المعنوية المقابل لقيمة (Z)المحسوبة
 أقل من ٠٠،٠ لعناصر الترويج الآتية :

توفيس معلومات عن سوق العمل (١٠،١) والاشتراك في المعارض المحلية (٢٠،١) التخطيط على المدى القصير والبعيد للتوسم

والتصدير (٠,٠١) معرفة أسواق وأذواق المستهلكين (٠,٠١) واستكشاف الفرص التسويقية معليا وخارجيا (٠,٠٥)

مما يؤكد على دلالتها وأن هذه الاختلافات بين فتتى الدراسة ثصالح المشروعات غير المتماملة مم الجمعيات بالنسب الموضحة بالجدول .

جدول رقم (٦) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان... ويتني لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الثانية (الترويج)

	z	املة مع آ	ت غیر متعا معیات أهلیا	مشروعا چ	ة مع	عات متعاما عيات أهلياً	مشرود چه	
مستوى الدلالة	المصوية	محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غير محتاج	محتاج بشدة	محتاج پعض الشئ	غیر محتاج	ātıiji
٠,٠٠٠ دالــة عــنــد	۲,۰۸۱	49	٧.	٧	ŧ	٨	- 11	١ توفير مطومات عن سوق العمل
مستوی ۱۰٫۰۱		l			ı			
		٧٧,٥	11,7	0,8	17,5	YE,A	£V,A	X
٠,٠٠٠ دائــة عـــَــد	1,477	44	٧	10	٧	١ ٧	١ ١	٢ _ الاشتراك في المعارض المطية
مستوی ۰٫۰۱		A1,Y	۵,۸	17,0	71,5	74,5	44,4	y
_	1,7-1	, v	,,,	177	11,1	,, v	11,1	٠ ٣ ـ الاشتراك في المعارض الدولية
١٩٢٠ غير دالة	.,	77,7	۲,0	Y-,A	٧٨,٣	۸,۷	17,4	7
	7,711	Á٦	74		1.	11	Υ.	 التخطيط على المدى القصير والطويل
۰٫۰۰۹ دالسة عسلسد								للتوسع والتصدير
مستوى ١٠٠١		٧١,٧	46,1	1,1	٤٣,٥	£V,A	۸,٧	X
	7,477	- **	77	"	A	A	٧	 المسعسرفة المسواق وأتواق
۰٫۰۰۳ دالــة عــنــد								المستهلكين
ا مستوی ۱۰٬۰۱	1,41	'14,Y	171,7	4,1	15,3	7°£,A	Y+,£	X
٧٧٣. غير دالة	1,111	- 44	£	144	W	۲		 ١ قتح أسواق خارجية لتصدير المنتجات
		14,1	7,7	177,0	77,1	A,V	17,4	×.
	1,601	117	٧	1	n	٧	-	٧ _ الاتمسال برجال الأعمال وتشجيعهم على
١٤٥٠، غير دالة								التماون على المشروعات الممغيرة
		47,0	1,7	٠,٨	11,7	۸,٤	-	X
٧٧٨. غير دالة	٠,٣٤٨	ΦA	0.	17	14	1	4	 ٨ ــ تقديم خدمات البريد الإلكتروني وتشجيع التجارة الإلكترونية للمشروم الصغير
-min Jan 1, 11/1		٤٨,٣	41,7	10,0	#Y,Y	14,1	A,Y	X
	1,1-4	0£	"	٤٠	W	٧	1	 ٩ ـ تنظیم الزیارات المیدانیة اوقود رجال
٣٨٠,٠٠ غير دالة								الأعمال والغيراء الأجانب والمعليين الزيارة المشروعات
		10,.	11,7	77,7	97,7	4.1	17,1	7
	7,117	41	w	۳	11	11	-	١٠ ـ استكشاف القرص التسويقية
١١٠٠٠ دالــة عــنــد								مطوأ وخارجوأ
		٧٨,٣	19,8	٧,٥	47,7	£Y,A	-	Z
مستوی ۱۹۰۵	- 1	- 1						

٢ - مستوى المعنوية المقابل لقيمة (Z) المحسوية كمان أكشر من ٢٠٠٥ ثباقي عناصر الشرويج (الاشتراك في الممارض الدولية (١٩١٧,) وفتح اصدوق خارجية لتصدير المنتجات (١٩٣٧, ٠) الاتصال برجال الأعمال وتشجيعهم على التعاون مع المشروعات الصغيرة(١٤٥٠, ٠)، تقديم خدمات البريد الألكتروني (٧٤٨, ٠)، تنظيم الزيارات

الميدانية لوفود رجال الأعمال والخبراء الأجانب والمحليين لزيادة المشروعات (۲۷۸) مما يؤكد على عدم دلالتهم وإن هذه المناصد تمثل مطلبا غاية في الأهمية لكل من شتى الدراسة بالنسب الموضحة بالجدول السابق، مما يعنى قبول صحة الطيفة الثانية من الفرض الأول جزئيا.

حدول رقم (٧)

التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان- ويتنى لاستجابات أفراد العينة الخاصة بالوظيفة الثالثة (التوزيع)

	z	املة مع ة	ت غير منه معيات أهلي	مشروعا ج	ية مع دُ	عات متعاما معرات أهلياً	مشرو چ	
مستوى الدلالة	المصوية	محتاج پشدة	محتاج یعض الشئ	غير مطاج	محتاج پشدة	محتاج پعض الشئ	غير محتاج	11 <u></u>
۰٫۰۰۰ دالــة عــنــد	٤,4٧١	W	17	А	£	4	1.	١ توزيع منتجاتك أو خدماتك
مستوى معنوية ٠,٠١		A,07	۹۷,۵	٦,٧	₩,£	19,1	27,0	Z
٠,٣١٠ غير دالة	1,.13	76	£	Yes	10	-	15	 ٢ _ إرشادك إلى المجتمعات الصناعية التى يمكن أن تستأجر منها مكاتاً يصلح لورشة أو مصنع وذلك بتكلفة مناسبة
		67,7	٣,٣	84.4	17,0	-	01,0	Z .
١٣٦٩، غير دالة	٠,٩٧٩	'\0	γa	٣	\$.	14	,	 ٣_ دراســة مــصادر توزيع الإنتــاج اللازمة للمشروعات الصغيرة
		91,7	47,7	٧,٥	17,0	94,4	6,7	Z

نتائج الوظيفة الثالثة (التوزيع)

من الجدول رقم (٧) يتضع ثبوت صحة الوظيفة الثالثة من الفرض الأول جزئيا من حيث توجيه المستثمر الصفير إلى اختيار المكان المفضل الذي يلائم طبيعة المشروع والذي بيتير نواة لمهل مستقبلي كبير حيث فيمة (Z) أكبر من ٠٠٠٥ ، وكذلك دعم المشروع الصفير من خلال الاختيار الأمثل لمصادر توريد الخامات ومستلزمات الإنتاج للمشروعات، قيمة (Z) أكبر من ٠,٠٥ كما يمكننا رفض الوظيفة الثالثة من الفرض الأول من حيث دعم المشروع الصغير في مجال توزيع المنتج أو الخدمة، قيمة (Z) أقل من ٠,٠٥٠

نتائج الوظيفة الرابعة (التسعير)

من الجدول رقم (٨) يمكننا رفض الوظيفة الرابعة من الفرض الأول حيث إن قيمة (Z) المحسوبة أقل من ٥٠,٠ لعتصيري التسميير وهمنا التحديث المستمير للسلمة والخدمة المقدمة ٠٠٠٠ ووضع السعر المناسب لمنافسة المنتجات الأخرى ٠,٠١ مما يؤكد على دلالتها، وأن هذه الاختلافات بين فئتى الدراسة لصالح المشروعات الصغيرة غير المتعاملة مع الجمعيات الأهلية بالنسب الموضحة بالجدول.

جدول رقم (٨) التوزيع التكراري والنسبي واختبار مان- ويتني لاستجابات أفراد العينة للوظيفة الرابعة (التسعير)

	z	املة مع آ	مشروعات غير متعاملة مع جمعيات أهلية			عات متعاما معيات أهلياً	مثرو 4		
مستوى الدلالة		محتاج بشدة	محتاج بعض الشئ	غیر محتاج	محتاج بشدة	محتاج پعض الشئ	غیر محتاج	113	
٠٠٠، دالة عن مستوى	£,Ao4	100	36	٦	1	1.0	9	١ _ صل تجديدات في السلمة أو الخدمة	
٠,٠١						1		التى تقدمها وحساب التكلفة والسعر المناسب فى ظل المنافسة	
		۸۳,۳	11,7	٥,٠	14,1	11,4	14,1	χ	
۰٫۰۰۰ دائــة عــنـــد	4,74	111	V.		17	٧		٢ التدريب المستمر لتظيض التكلفة	
مستوی ۱۰٫۰								ووضع السعر المناسب يحيث يمكن	
								مناضة المنتجات الأخرى	
		46,4	۵,۸		74,7	4.4	-	Z	

انتراتيجية حديدة لتصدير وسويق المنتخات السعية في ظل تحديات اتفاقت الماث المسعيد في ظل تحديات اتفاقت الماث المسعدة عمود المسعدة المسعدة عمود المسعدة ا

لقد عانت صناعة الغزل والنسيج في مصر خلال السنوات الأخيرة ، من عجزها عن السير مع ثورة التكنولوجيا الحديثة ، وعلى الرغم من هذه المعاناة فإن ربع صادرات مصر إلى العالم الخارجي تأتي من هذه الصناعة ، ولذا قإن هذه الصناعة التصديرية والهامة للاقتصاد القومي ، يلزمها الكثير لكي تعود للحياة من جديد في شكل مليارات من الجنيهات بالإضافة إلى عدد من السنوات لتحديثها ، وبذلك يتم إنقاذها وتجديدها وتأهيلها لتخطى معاناتها والوصول إلى أحدث ما وصلت إليه هذه الصناعة على المستوى المالمي ، ثم وضع تصور مستقبلي لهذه الصناعة وتدعيم دورها التصديري والتسويقي للوصول بها إلى المستوى العالمي وزيادة حصيلة البلاد من العملات الأجنبية وزيادة القيمة المضافة للاقتصاد القومي، وفيما يلى بيان بمتطلبات البحث لبلوغ الأهداف التصديرية والتسويقية المطلوبة للصناعة النسيجية

أولاً: مشكلة البحث: _

في مصر ٠

القصور الواضح في عمليات تطور المنتجات النسيجية في الشركات القائمة بالصناعة النسيجية في كل فروعها (القطنية - الألياف الصناعية - الصوف) مما يجعلها لارتؤدي الغرض منها ، وبالشكل الذي يؤثر على أداء المنتجات الحديثة خاصة في مجال التسويق

والتصدير ولذا فإنه يجب الإجابة على السؤالين . الآتين :

- هل عملية تطور المنتجات في شركات الفرل
 والنسيج تتم بالشكل الذي يجعل هذه المنتجات
 تتواثم مع المتطلبات التصديرية المطلوبة في
 السوق العالمية ؟
- ل ما هو المدخل التسويقى المناسب لعملية تطوير المنتجات النسيجية ، ومتوافقاً مع السياسات التصويقية التي تهدف في المقام الأخير إلى تتمية الصادرات النسيجية في ظل تحديات الجات (منظمة التجارة المالمية متعددة الأطراف) ؟.

ثانياً: أهداف البحث: _

يهدف البحث إلى:

ا التمرف على طبيعة الظروف المحيطة بمستقبل الصناعة النسيجية في مصبر، من خلال الإلمام بهــنه الظروف في شكل مــقــدم وبيــان الوضع الحإلى لهذه الصناعة والأوضاع الجديدة لتحرير التجارة في مجال المنتجات النسيجية في ظل اتفاقية الحات.

شسمى الآن منظمة التجارة العالمية -World Trade Or.
 WTO (paization) WTO اعتباراً من أبريام ١٩٩٤ سيتم استعمال كلمة الجات في متن البحث كمرادف لمنظمة التجارة العالمية لسهولة الإستدلال .

- التوصل إلى معالجة مشكلات ومعوقات صناعة
 وتسويق المنتجات النسيجية لمواجهة تحديات
- ۲ ـ التوصل إلى المدخل التصديرى والتسويقى المناسب من خلال وضع استراتيجية جديدة للنهـوض بتنمية إدارات وتسويق المنتجات النسيجية ، بحيث تكون قادرة على مواجهة تحديات الجات (منظمة النجارة المالمية) .

ثالثاً : فروض البحث : ــ

اتفاقية الحات .

سوف يتم التركيز فى هذا البحث من أجل بيان ووضع استـراتيجـيـة جديدة لتصـدير وتسويق المنتجـات النسيجيـة فى مصـر فى ظل تحديات اتفاقيـة الجـات على ما يلى :-

 . توضيح كامل لظروف الوضع الحإلى للمناعات النسيجية في مصر ، والأسباب التي أدت إلى تراجع وضعها بالنسبة للاقتصاد المصرى ، وتدنى صادراتها إلى العالم الخارجي.

ب ـ بيـان وضع الصناعـة النسـيجـيـة في مـصـر ، وإمكانيـات تصـديرهـا إلى المـالم الخــارجي في ظل المـراحل القــادمة لاتفــاقيـة الجــات وتوضيح المــوقف التنافسي لهذه الصناعة ، وصعوية عدم تنفيذ قرارات أو تاجيل مراحل اتفاقية الجات .

بيان الموامل التى تؤثر بصورة إيجابية على
 الصناعة النسيجية في مصر لمواجهة آثار اتفاقية
 الجات على الصناعة النبيجية في مصر لمواجهة آثار
 اتفاقية الجات

 د . وضع استراتيجية شاملة النهوض بتنمية صادرات وتسويق المنتجات النسيجية ، من خلال بيان المشكلات التى تواجه هذه الصناعة المقترحة وزيادة القدرة النتافسية في الأسواق المالمية لهذه الصناعة .

رابعاً: منهج البحث: ـ

١ _ المنهج الوصفى:

والذى يهدف إلى جمع الحقائق والبيانات حول ظاهرة معينة وتحليل الحقائق أو البيانات تحليلاً دقيقاً وتقسيراً كافياً لاستخلاص الدلالات والنتائج من أجل الوصول إلى تمميمات بشأن الموقف أو الظاهرة موضع الدراسة للاستفادة منها مستقبلاً.

٢ _ المنهج التاريخي : _

حيث تم جمع المعلومات ورصد احداثها التي وقعت في الفترة الماضية وتعليلها تحليلاً دقيقاً ، وتحديد المحقائق والقرائن التاريخية والريط المنطقي بين هذه الحقائق للوصول إلى نتائج عملية عن هذه الفترة والوقائم المحيطة بها ثم وضع التصور المستقبل من خالال استشراء هذه القرائن والحقائق والخروج بالتوصيات المترتبة على هذا الاستقراء .

ويمد أن تم بيان مشكلة البحث وأهدافه والفروس التي سيقوم عليها ، والأسلوب المستخدم في البحث فإن الدراسـة في هذا الموضوع سوف تتمحور حول ما طي : .

أولا : مستقبل صناعة المنتجات النسجية في مصر ثانيا : مشكلات ومعوقات صناعة المنتجات النسجية في مصر .

ثالثاً : معالجة مشكلات ومعوقات صناعة وتسويق المنتجات النسجية لمواجهة تحديات اتفاقية الجات .

رابعا : وضع استراتيجية جديدة للنهوض بتمية ، صادرات وتسويق المنتجات النسجية ، قادرة على مواجهة تحديات الجات (التجارة الدولية متعددة الأطراف) .

ولأغراض الدراسة ، سيتم توضيح هذه المحاور وفق الترتيب الذي سبق إبرازه آنفا ، وذلك على النحو التإلى:

أولا : مستقبل صناعة المنتجات النسجية في مصر:

أ_مقدمة:

تعدد صناعة الفيزل والنعديج في محصر من اهم الصناعات التي تمثل جانبا كبيرا من الاقتصاد المصدى ، حيث تعدلجوذ هذه الصناعة على نحو مليون عامل ، أي ما يعادل ٣٠٪ من إجمالي القوى المالة في القطاع الصناعي ، ويتوزعون بين ٣٠٠ الفعامل في شركات قطاع الأعمال العام والباقي موزعون على شركات القطاع الخاص.

هذا وتتسم الصناعة النسجية بأنها صناعة كثيفة الممالة مقارنة بالصناعات الأخرى ، ويرجع ذلك إلى عوامل متعلقة بتمدد مراحل الإنتاج ، وارتفاع معامل التشغيل هي مقابل معامل رأس المال في أغلب الأحييان ، إلا أن هذا لا يمنع من كون التطور التكوير (معامل رأس المال) المتمثل في الآلات والارتفاع الكبير هي امعارها ، قد صاهم هي تحويل هذه الصناعة هي السنوات الأخيرة إلى صناعة تتصف بكشاهة استخدام رأس المال ، وارتفاع التكاليف والنقات الاستثمارية .

وعلى الرغم من وجود مبادرات أولية لإنشاء مذه الصناعة في مصر إبان عهد محمد على باشا ، من أجل تأمين حاجة الجيش المصرى في ذلك المهد ، إلا أن البداية الحقيقية لقيام صناعة نسجية في مصر ثابت في عام ١٩٢٧ والذي يوافق أنشاء مجموعة شركات بني مصر للقزل والتسبيج على أسس علمية واقتصادية ، ثم كانت الحرب المالمية الثانية في عام ١٩٣٧ هي نقطة الالطلاق والتحول لهذه الصناعة ، حيث قام بعض المستثمرين المصريين ، بالإضافة إلى مجموعة شركات بنك مصر ، بإنشاء عدة شركات للغزل والنسيج عدة شركات بنك مصر ، بإنشاء عدة شركات للغزل والنسيج عدة شركات بلك مصر ، بإنشاء عدة شركات المعرفة في تحقيق

الاكتفاء الذاتى فى المنتجات النسجية ، حيث منعت الحرب وصول المنسوجات إلى مصر ويخاصة من بريطانيا ، والتى كانت تعد مصر من أهم أسواق صادراتها من المنسوجات عموما (١) .

ومع حلول عـــام ١٩٦١ ، الذى تم فــــــه تأمــيم جــمـيع شركات الفزل والتسنج القائمة ووضمها تحت إشراف الدولة ، ولم يستثن من التأميم إلا الشركات الصفيرة الحجم و ذات الآلات بدائية التصنيع .

ب. تطور الصناعات النسجية المصرية: إن المنتبع لتطورات الصناعات النسجية في مصر ، يتبين له أنها ما زالت من أهم الصناعات المصرية وإن لم تكن أهمها بإطلاق المعنى ، نظرا لكونها من الصناعات المتكاملة(ه) ، حيث تتم جميع مراحلها داخل مصر ، مما تحقق معه قيمة مضافة للاقتصاد القومي (هه) . هذا فضلا عن حجم العمالة الكبير في هنذه الصناعة ، والتي تقدر حاليا بما يقرب من في هنذه الصناعة ، والتي تقدر حاليا بما يقرب من

وقد انعكس هذا الوضع على أن تصبح الصناعـات النسجية والملابس الجاهزة إحدى ركائز الاقتصاد القومي من خلال البيانات التالية :

۳۰ ملیار جنیه مصری،

- يبلغ حجم الاستثمار في هذه الصناعة حوالي ٢٩ مليار جنيه مصري.
- يمثل إنتاجها حوإلى ٢٥٪ من اجمالى المنتجات المصرية (بدون المنتجات البترولية).
- (۱) المجالس القومية المتخصصة ، دراسة عن صناعة الغزل والنميج والملابس وتطويسرها ، القاهرة ، ديسمبر ١٩٩١ ، ص ١٩٢
- (م) تشمل صناعات (الفزل والنسيج والتريكو ومعالجات كيميائية ، ملابس جاهزة).
- (س) حمول رقم (۱) (تطور القيمة المضافة الصافية في الصناعة التسهية ونسبتها إلى إجالي قيمة الصناعات التحويلية)

- يمثل حجم منشآتها نحو ۲۰٪ من إجمالي عدد
 منشآت المناعات التحويلية(٠)
- .. تعد ثانى أكبر قطاع صناعى فى مصر بعد قطاع الصناعات الغذائية .
- يبلغ حجم العمالة بها ٣٠٪ من إجمالي القوى العاملة في مصر(**).
- تبلغ قيمة صادراتها حوالى ٢٥٪ من إجمالى قيمة
 الصادرات المصرية .
- صناعة متكاملة الحلقات (غزل نسيج تريكو .
 معالجة كيميائية "أصباغ ". ملابس جاهزة)
- كما يمكن ترزيع طاقاتها الانتاجية بين قطاع الأعمال المام والخاص والاستثماري على النحو التإلى (١) :
- _ قطاع الغزل: ٠٠٪ قطاع أعمال عام +١٠٪ قطاع خاص واستثماري .
- _ قطاع النسوج والتجهيز: ٦٠٪ قطاع أعمال عام +
 ٤٠ ٪ قطاع خاص واستثماري .
- _ قطاع التریکو: ٤٠٪ قطاع أعمال عام + ٦٠٪ قطاع خاص واستثماری .
- _ قطاع الملايس الجاهزة: ٣٠٪ قطاع اعمال عام + ٧٠ ٪ قطاع خاص واستثماري.

ولما كان من خلال البيانات السابقة قطاع الأعمال المام هو المصيطر على 40% من إنتاج الغزل ، 40% من انتاج الغزل ، 40% من انتاج الغزل ، 40% من انتاج المنسوجات والتجهيز ، فإن هذه المستاعة قد تأثرت بالظروف المامة التى تصرص لها الاقتصاد المصرى خلال فترة الستينات وحتى أواخر السبمينات من القرن الماضى ، لارتباط المسناعة عموما بالفكر السائد حينذاك، والذي كان يهتم هى المقام الأول بتوفير احتياجات المواطن محدود الدخل ، أي تلبية خاجة السوق المحلى . سواء من قبل وحدات القطاع الطام أو منشات القطاع الخاص . خاصة وأن هذه المترة المسمت بتقييد حرية الاستيراد حتى بداية

التصدينات ، فضلا عن المشاكل التي تمرض لها القطاع العام بصفة عامة من أعباء تمثلت في زيادة الممالة وزيادة الأجور ، مما ترتب على ذلك في النهاية إلى زيادة حجم الديون على شركات النسيج من جراء السعب على المكثوف .

وكان من محصلة هذه الأعياء والالتزامات ، أن فشلت بعض السياسات عن مالحقة المناعة النسجية للتطور التكنولوجي الكبيسر الذي طراً على هذه الصناعة عالميا ، خاصة في مجال صناعة الألياف سواء فطنية او المخلوطة أو المناعية .

ومع تبنى مصدر لسياسة الإصلاح الاقتصادى في عام 1991 ، والتي اشتملت على مجموعة من السياسات والإجراءات الاقتصادي للأسمار الاقتصادي للأسمار وصولا للأسمار الاقتصادي للأسمار وصولا للأسمار الاقتصادية ، وكذا الانتتاح على العالم الخارجي ، إلا أنه قد نتج عن هذه السياسات والإجراءات بعض الآثار السلبية التي كان من شانها إضعاف الميزة التالفسية للصناعات النسجية في مصر . والتي اكتصبتها في ظل نظام كامل للحماية ويمكن بيان الأسباب التي أدت إلى هذا الوضع والمتمثلة فيما يلى () :

ارتفاع تكلفة القوى المحركة ومصروفات التشفيل
 كانمكاس حقيقي لتحرير الأسمار ومدخلات
 الإنتاج (الفزول - القوى المحركة - الأجور).

- (-) جدول رقم (۲) (تطور عدد منشآت الصناعة التسجية وأهميتها النسية إلى منشآت الصناعات التحويلية)
 (--) جدول رقم ۳ (تطور حجم المصالة والأجور في صناعة الفنزل
- واستوع . () الصندوق الاجتماعي للتنمية ، ندوة دعم صناحة الملموجات من منظسور المضروحات الصغيرة والمتوسطة في ضوء المسحماح بالامسستيريك ، الانجامات الحديثة في المناعمة
- والتجهيز "٢٠٠٣ ص ٧ . (٧) البنك الأطبى المسمسري إدارة الهسموث الاقسامسادية ــ المنشرة الاقتصادية ، المستاعات النسيجية في مصر ، السجاد (٠٠) ، العد (٤) ، القاهرة ، ١٩٠٧ ، ص ١٤ .

- ۲ اختلال الهياكل التموينية للمديد من شركات قطاع الأعمال المام وتحقيقها لخسائر (***).
- ٣ ظهور برنامج الخصخصة لوحدات قطاع الأعمال المام في مجال الصناعة النسجية، بعد منتصف التسمينات مما أدى إلى توقف الاستثمارات الموجهة لتطوير أو إعادة تأهيل هذه الوحدات الإنتاجية والتي تمثل الشريان الرئيسي لهذه المناعة .
- ارتضاع قيمة المخزون السلمي من قطاع الفزل
 والنسيج مما ألقى بعب عنيف على عملية
 تصريف هذا المخزون
- ويجانب هذه الأسباب كان هناك المديد من المتغيرات الدولية التي أثرت بدورها على أوضاع هذه الصناعة ، وتتحصر في الآتي :
- اختضاء الكيان الاقتصادی (الكوميكون) ، والتی
 كانت تعتبر سوقا أساسية وتقليدية للمنتجات المصرية ، خاصة في مجال صناعة الغزول بجميع انواعها .
- ضخامة حجم المشروعات والاتجاه إلى الكيانات الكبيرة خاصة في ظل التوجه نحو التكتلات الدولية (السوق الأوربية المشتركة) على سبيل المثال.
- اتجاء الصناعات العالمية إلى الحصول على المكون المناسب بغض النظر عن المصدر (مثلما يحدث في صناعة مدخلات الحاسبات الالية والبرمجيات).
- ارتفاع أجور الممالة في الدول المستاعية الكبرى في
 مما دفع أصحاب الشركات الصناعية الكبرى في
 هذه الدول إلى التخلص من الصناعات كثيفة
 الممالة وتوجيهها إلى الدول الأقل نموا (دول
 جنوب شرق آسيا مثل ماليزيا ، أندونسيا ، الفلبين
 ، تايلاند ، ، «الخ).

- جـ المراحل التدريجية لتحرير تجارة المنتجات
 النسجية المصرية في ظل اتفاقية الجات:
- لقد جاه توقيع مصر على اتفاقية الجات عام ١٩٩٤ ، الدين عديا وعبناً جديدين على هذه الصناعة ، إذ إن نظام التجارة الدولية في مجال المنتجات النسجية كانت تحكمه قواعد بنود اتفاقية المنسوجات والتي تسمح بالقيود الكمية أو القيمية بهدف حماية الصناعة المحلية ، ومن الجدير بالذكر أن قيمة التجارة المالمية للمنسوجات تمادل من ٨ ـ ١٠٪ من إجمالي التجارة المالمية للسلم (1).

هذا وقد تضمنت الوثيقة الختامية لجولة أوروجواي ، اتفاقية خاصة بالمنسويجات - والتي كانت تسمح
بالتطبيق التدريجيي لبنود الاتفاقية وفقا لخطوات
توفيقية متفق عليها على مدى عشر سنوات ، وينص
الاتضاق على إدماج المنتجات التي يغطيها ملحق
الاتفاق بما هيها المنتجات الخاضعة لقيود اتفاق
الألياف المتمددة في اتفاقية الجات على أربع مراحل
وفق ما يلي(ه») :

فى بداية يناير ۱۹۹۰ ، أدمج فى اتفاقية الجات ۱۹۹۰ ، ، منتجات تمثل مالا يقل عن ٢٦٪ من إجمالى واردات عـام ۱۹۹۰ من المنتـجـات الخـاصــة بالمنسـوجـات والملابس (الواردة فى ملحق الاتفاقية وفقا لبنود

المرحلة الأولى:

(~) جدول رقم ° (مراهل نمج تجارة المتسوجات والملابس في الاتفاقيات متعدة الأطراف ضمن منظمة التجارة العالمية (الجات مسابقا)

⁽⁻⁾ زادت دون قطاع الأصال العام تجاه الجهاز المصرفي والتي نتجت في أظهب الأحيان عن تزيادة السيقيات والأجور للعاملين في هذا القطاع فشدا عن زيادة العوادم عن صدخات الإنتاج (المواد الفاع) وقد ادى هذا إلى يبع بعض الوحدات الشاسرة من هذا القطاع وإعدة هيئلته ويقضح فلك من الجدول رقم (4) الخاص بـ حصيلة بيع شركات القزل والنسيج والعلابس الجاهزة حتى 1// / 1/ 1994.
(١) البناء الأطى المصرى إدارة البحث الاقتصادية ـ مرجع سيق فكره من عاد من عاد

النظام المنسق لوضع السلع وترميـزها) ولقـد شـملت المنتـجات الواجب إدمـاجها ، تلك التى تنتـمى إلى كل فئة من الفئات الأرم التالية :

- الخيوط المفزولة (الألياف).
 - ٢ _ الفتواب
- ٢ المنتجات النسجية الجاهزة (الأقمشة).
 - ٤ ـ الملايس -

المرحلة الثانية ،

تطبق من أول يناير 40 حيث يتم دمج مالا يقل عن 17/ من إجمالى واردات الأعضاء في عام ٩٠ ، من المنتجات المشار إليها في الملحق ، على أن تشمل الفئات الأربع المتضمنة المرحلة الأولى .

المرحلة الثالثة ،

اعتبارا من أول يناير عام ٢٠٠٢ ، يتم دمج مالا يقل عن ١٩٥٨ ، من ١٩٩٠ ، من اجسسالى واردات عام ١٩٩٠ ، من المنتجات النمسجية الواردة في الملعق الخاص بالاتفاقية بنفص القواعد السابقة للدمج الأول والثاني.

المرحلة الرابعة :

اعتبارا من أول يناير عام ٢٠٠٥ ، يتم دمج قطاعات المنسوجات والملابس بالكامل فى اتفاقية جات ١٩٩٤ ، بحيث تكون جميع القيود المفروضة بموجب الاتفاق الحالى لاتفاقية المنسوجات والملابس قد أزيئت بالكامل .

تأثير تتفيذ اتفاقية منظمة التجارة العالمية (الجات) على تجارة المنسوجات والملابس الجاهزة:

إن تغفيضات التمريفة على المنسوجات والملابس قد تؤدى إلى زيادة الصادرات المصرية أكثر منها زيادة في الواردات ، ولذا فإن الانتفاقية سمت أيضا إلى ممالجة محملات نمبو الحصص بالنسمية لهسذا القطاع

(المتسوجات والماليس الجاهزة) ، ويتم هذا من ناحية ترتيبات الألياف المتمددة (MFA) ، ومن ناحية أخرى لتسهيل تكامل المنتجات في منظمة التجارة المالمية (Wto) (الجات) ، وهذا يمنى زيادة نمو صادرات منتجات المنسوجات والملابس من الدول المقيدة بالحصص مثل مصر ، وانخفاص نصيب المسادرات بالنسبة للدول غير المقيدة بالحصص ،

ومن المعروف أنه يمجرد دخول المنسوجات والملابس تحت رعاية منظمة التجارة العالمية (الجات) فإنها لن تكون عرضه لأي حصص ، وهذا ما سيؤدي بالتإلى إلى تغيرات كبيرة محتملة في السوق المالمي للمنسوجات والمبلاس ، إلا أنه توجيد مسموية في قبياس هذه التأثيرات على مصر ، ومن الصعب قياس الأثر على الدول النامية بعد إلماء العصيص في عام ٢٠٠٥ ، لأن تلك التأثيرات غير مؤكدة بسبب أن السوق العالمي كان مقيداً بسنوات عديدة على الرغم من ذلك قد أوضح البعض أن الالفاء الكلى للتمريفات والقيود سيضاعف مبادرات الدول النامية إلى الدول الصناعية ذات المنافسة الأقل ، والتي ستخسر جزءا كبيرا من أسواقها ، بسبب زيادة معدلات نمو الحصص المتفق عليها بـ ١٦٪ سنويا خلال الفترة من ٢٠٠٧ إلى ٢٠٠٥ ، وعلى سبيل المثال : إذا كان معدل نمو الحصة الموجودة حاليا 1٪ ، فإنه طبقا للاتفاقية سيكون معمل النمو ٦,٩٦٪ خلال المشرة الأولى (١٩٩٥ / ١٩٩٨) ، ٨,٧٪ خيلال الفشرة الثنائية ، ١١,٠٥ خيلال الفترة الثالثة مما يعنى زيادة معروض التصدير من المنسوجات والملايس المصرية (١).

(۱) إبراهيم مسعد الأطروش ، صناعة المنسوجات، والسلايس الجاهزة ، في ظل اتفاقية الجات ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة طنطا ، ۲۰۰۳ ، ص ۲۰۷ .

ثانيا : مشكلات ومعوقات صناعة المنتجات النسجية في مصر :

لقد قامت مصر بالفعل بتقديم قائمة البنود الخاصة بالمنسوجات التي يمكن تحريرها (بنسبة ٢١٪) كمرحاة أولى للدمج ، وذلك إلى جهاز مراقبة المنسوجات (وهو الجهاز الممند إليه الإشراف على تتفيذ بنود الاتفاق ، وبعث جميع التدابير والإجراءات اللازمة في إطار منظمة التجارة العالمية) . إلا أنه عند بدء تطبيق المرحلة الثانية في مطلع عام ١٩٨٨ ، ظهرت ممارضة قوية ومطالبة بتأجيل هذه المرحلة حتى موعد المرحلتين التاليتين (الثالثة والرابعة) نظرا لمسعوبة الموقف التنافسي لصناعة الغزل والملابس الجاهزة في مصر ، وهذا الرأى قد دعمه أصحابه بالحجج التالية (۱):

- الارتفاع الكبير في أسعار القطن الخام (الزهر)
 نظرا لتحرير أسعاره ، مما يساعد على صعوبة
 الموقف التنافسي للصناعة النسجية في مصر ،
 فضيلا عن ارتضاع أسمار فائدة تمويل هذه
 الصناعة مقارنة بالعديد من الدول المنافسة
 (الهند، باكستان ، الصين)
- إن الصناعات النسجية محملة بأعباء كثيرة فهناك ١٤ نوعا من الضرائب أو الرسوم مما يضيف أعباء عليها ويجملها في النهاية في وضع غير تتافىي .
- تحميل المعدات والآلات الرأسمالية بضريبة
 المبيعات ، ومواكبة ذلك بالارتفاع المتوالى فى خدمات التشفيل وائتقل (الحركة) .
- ذيادة المحروض في المحوق من الأقحمشة
 والملابس الجاهزة خاصة في ظل تزايد ظاهرة
 الأقمشة المهرية مما يؤدي في النهاية إلى زيادة
 أرصدة المغزون من هذه الصناعة

- ضخامة حجم المديونية الذي تعانى منه معظم
 الشركات في مجال المنتاعة النسجية ، مما
 يعدوا بها إلى اللجوء إلى السحب على
 المكشوف ، وعلى هذا فان رفع الحظر في
 الوقت الحاضر سوف يؤدي إلى زيادة الخلل في
 هذه الشركات بما يصعب من عماية الخصخصة
- آ ـ تقادم الأصول الإنتاجية لدى معظم الشركات النسجية ، مما يؤدى إلى تدنى في نوعية المنتج بالمقارنة بمثيله من المستورد .
- ٧ ـ عدم توافر الخبرات الفنية التسويقية اللازمة
 لتسويق المنتجات مما يؤدى إلى فقد ميزة توافر
 الأيدى الماملة في هذا المجال.
- ٨ ـ هقدان المسادرات المصدرية لجزء من أسواقها الخارجية على أقر التحولات الكبيرة في بلدان الكتلة الشرقية (دول منظمة الكومكون سابقا) ومنافسة العديد من دول جنوب شرق آسيا للمنتجات المصرية في هذه الأسواق ، بالإضافة إلى تواجد بعض الصــهـويات في المـمليـة التصديرية نظرا لفـرض بعض الدول لقـيود جديدة ، فيما يتعلق بشواعد المنشا أو توجيه الاتهام للصــادرات المحسرية بالإغراق(٥) في معضر الأسهاق .

⁽۱) البتك الاللى العصري إدارة البعوث الإقتصائية - مرجع سبق لكوء من 174. (۵) تعتبر الملعقة مسترقة إذا كان مسعر تصديديه ا (تسليم المصمنع) إلى للدولة المستصريرة أقل من قيستها العادية (في يلا المنظماً أو المصدر) ولقد تعرضت مصدر لقضايا الإخراق من قبل الاحتماد الأوروبي ومن أشهر مذه القضايا:

_ قضية الملاءات المصرية في توضير 199٧.

_ قَشْيَةُ المنسوجات المصرية غير المصبوغة في أكتوبر ١٩٩٨ .

ر راجع ذلك في " البنك الأطلى المصدري إدارة البحوث الاقتصادية ــ التشرة الاقتصادية ، الإخراق هجر عثرة تموى تنامى الصادرات المصرية ، المجلد (١٥) ، العد (١٦) ، ١٩٨٨ من ٨ ــ ٨ .

- عدم الاهتمام الكافي بالبحث العلمي ، فيما
 يضتص بجانب الممالجات الكيميائية أو
 الميكانيكية الخاصة بالتجهيز النهائي .
- ١٠ ـ ارتفاع نسبة الفاقد، وعدم الاستغلال
 الصحيح للطاقات المتاحة .
- ۱۱ ـ عدم تطوير الإنتاج المصرى بما يتناسب
 ورغيات ومتطلبات الأسواق الخارجية

وعلى الرغم من أن الاسبب اب والمشكلات السابقة لها جدارتها وموضوعيتها ، إلا أن الواقع المعاش يثبت أن المنوط بهم الإشراف على صناعات نسجية في مصر ، لم يستفلوا الفترة السابقة والتي تقدر بما يقرب من عشر سنوات في إعادة هيكلة هذه الصناعة ، واتخاذ التدابير التي من شأنها تقوية وتحسين القدرة التافسية والتسويقية لها في الأسواق الخارجية ، بل تم الركون إلى إمكانية تأجيل فتح باب الاستيراد لفترة أخرى بدلا من الممل إلى الحلول القاطمة والبدء في تتفيدها بصورة الحليل قترات التنفيذ للمديد من الأسباب والتي في أهمها ما هو آت:

- إن مصر قد وقعت بالقعل على اتفاقية
 الجات ، ومن هنا وجب عليها الوشاء
 بالتزاماتها ، وترتيب البيت من الداخل
 مواجهة المشكلات بصورة واقعية بدلا
 من تأجيلها ،
- إن كافة البدائل والتسهيلات التي أفردتها
 اتفاقية الجات للتأجيل . لا تتوافر ووضع
 محصر في الوقت الحاضر إذ لا يمكن

فرض نظام العصص ، حيث إن ذلك لا يتم العمل به إلا بعد اتخاذ الخطوات التى تضعفها اتفاق الوقاية من حيث إثبات الضرر الناتج من زيادة الواردات بصورة غير طبيعية ، سواء مطلقة أو نسبية ، وهو مالم يثبت حتى الآن بالنسبة لمصر

- إن التفاوض مع باقى الدول الأعضاء فى
 هذا المجال سوف يفتح الباب لباقى
 الدول الأعضاء لاتخاذ إجراءات مضادة
 لحماية مصالحها هى الأخرى.
- إن فتح باب الاستيراد طبقا للتمهدات السابقية في ظل اتخياذ العبديد من الإجراءات البلازمة يؤكد على التزام مصبر بالتمسك بتعهداتها الدولية ومدى حرصها على الاستمرار في تنفيذ برنامج الإصلاح الاقت مسادى ، خاصة وأن فتح باب الاستيراد التدريجي طبقا للتوقيتات والمواعيد المُسبقة سوف يؤدى إلى زيادة المنافسة وإمكانية رفع الكفاءة الاقتصادية والانتاجية في مجالى : تخصيص الموارد ، والوصول بالمنتج إلى مستويات مرتفعة بسمر تنافسي ، مما يمكن مصر من فتح أسواق خبارجينة وبالترالي زيادة حبجم الصادرات ويتيح للمستهلكين في الداخل الحصول على منتجات ملائمة بأسمار مناسبة ،

وسنوالى استكمال هذا البحث في العدد القادم

نماذع قياس وعاء الضريبة العامة على المبيعات

دکتور/ هممد عباس بدوی

أستاذ المحاسبة والضرائب _ كلية التجارة _جامعة الإسكندرية عميد، كلية التجارة بدمنهـــور (السابق)

استُلَملاً لما سبق نشره في العدد السابق

وباستقراء النصوص السابقة يمكن عرض أسس تحديد الوعاء بالنسبة للسلع المتداولة بالمناطق والمدن والأسواق الحرة سواء الواردة إليها أو الصادرة منها ، وذلك على النحو التالى: تعريف السلع المستوردة من الخارج : ويمد رقم (۷) ورقم (۸) من القانون ، والمادة (۵) من اللائحة التنفيذية للقانون المعاملة الضريبية لهذه السلع بالتفرق بين الحالات الآتية :

الحالة الأولى: وهى حالة السلع التى تقوم باستيرادها المشروعات العاملة فى المناطق والمسدن والأسواق الحرة لاستخدامها كمستلزمات إنتاج للنشاط المرخص به . الحالة الثانية: وهى حالة السلع التى تقوم المشروعات العاملة فى المناطق والمسدن والأسواق الحرة باستيرادها من الخارج بفرض الاستهلاك أو بغرض الإتجار .

الصالة الثالثة: وهى حالة السلع العابرة، وتتمثل هذه السلع هى بضاعة ترد من الخارج إلى الدولة هى مسرحلة تبسداً وتنتهى خسارج

حدودها دون أن تتداول داخل البلاد ، وقد يعدث ذلك بنقل تلك البضاعة من سفينة إلى أحرى في نفس الميناء أو ميناء آخر ، أو بإيداعها المخازن المعدة لذلك بالدائرة الجمركية حتى تصدر إلى الخارج .

ولما كانت البضاعة المابرة غير معدة أساساً للاستهلاك المحلى فإن المادة (٣/٧) قضت بعدم استحقاق الضريبة عليها شريطة أن يتم نقل هذه البضاعة باتباع الإجراءات والشروط والضمانات المعمول بها في شأن الضريبة الجمركية فيما يختص بالسلع الخاضعة للرقابة الجمركية (١).

وهو ما يعنى أنه فى حالة عدم اتباع الإجراءات أو توافر الاشتراطات والضمانات هذه ، أو طلب صماحب الشأن الإفراج عن البضاعة المابرة لسعبها داخل السوق المحلى دون تصديرها ، فإن الضريبة الجمركية تستحق عليها وكذلك الضريبة المامة على المبيمات ، وفي هذه الحالة يتم قياس الوعاء الخاضع للضريبة باستخدام النموذج رقم (٢) سالف الذكر ، حيث

 ⁽١) راجع هذه الإجراءات والشروط والضمأنات في : فتحى عيد السلام ، محمد عيدالرحمن ، التشريعات الجمركية في ضوء الفقه والقضاء ١٩٩١ ، ص ٢١٨ - ٢٢٠ .

تعامل ضريبياً نفس معاملة السلع المستوردة من الخارج .

الحالة الرابعة: وهى حالة السلع التي تخضع لنظام السماح المؤقت ، فإن هذه السلع عادة ما تكون مواد أولية يتم استيرادها من الخارج بغرض تصنيعها داخل البلاد ، أو سلع غير تامة الصنع لاستكمال تصنيعها ، أو سلع تامة الصنع لأجل إصلاحها داخل البلاد .

وهذه السلع يتم إعضاؤها مؤقتاً من الضرائب الجمركية وغيرها من الرسوم الأخرى بنص المادة رقم (٩٦) من قانون الجمارك رقم (٩٦) لسنة ١٩٦٣ ، شريطة أن يقوم المستورد بإعادة تصديرها في صورتها الجديدة خلال سنة من تاريخ الاستيراد ، فإذا انفضت هذه المدة دون إتمام ذلك أصبحت الضرائب الجمركية المستحقة عليها واجبة الأداء .

هذا وتتم المعاملة الضريبية السلع التى تخضع نظام السماح المؤقت بالنسبة للضريبة العامة على المبيعات وفقاً لنص المادة (٤/١) من قانون ضريبة المبيعات التى تقرر تطبيق القواعد المتعلقة بالأنظمة الجمركية الخاصة المنصوص عليها في قانون الجمارك ، وذلك بالنسبة للسلع المستوردة التى لم يرد نص في قانون ضريبة المبيعات يوضح أحكام معاملتها ضرساً .

وعلى ذلك فإنه إذا ثم تستوف الاشتراطات عليها ويتحدد وعاؤها بنفس النموذج رقم (٢) المستخدم لقياس وعاء السلمة المستوردة من الخارج.

(ب) السلع المشتراة من السوق المحلى:

ويقصد بها السلع التى تقوم المشروعات الماملة داخل المناطق والمدن والأسواق الحرة بشرائها من السوق المعلى لاستخدامها فى مزاولة نشاطها المرخص به داخل هذه المناطق ، ويتم معاملة هذه السلع لأغراض ضريبة المبيعات معاملة السلع المصدرة للخارج ، وذلك وفقاً لما تقضى به المادة (٥/ثانياً) من اللائحة التتفيذية للقانون .

وعلى ذلك هإن الضريبة المستحقة على هذه السلع تعامل معاملة البضاعة المصدرة للخارج التى يتم معاملتها ضريبياً وهقاً لما تقضى به المادة (١/٧) من القانون ، وذلك كما سنوضح فيما يلى : -

٣/٢ السلع الصادرة من المناطق والمدن والأســواق الحرة:

وتتمثل هذه السلع هيما تقوم المشروعات الماملة هي المناطق والمدن والأسواق الحرة بتصديرها للخارج وكذلك ما تقوم ببيعه في السوق المحلى ، وتتم المعاملة الضريبية لكل من هذه السلع على النعو التالى :

(أ) السلع المصدرة للخارج:

ويقصد بها السلع التي يتم تصنيعها بمعرفة المشروعات العاملة داخل المناطق والمدن والأسواق الحرة في حدود ما رخص لهذه المشروعات .

بالرجوع إلى قيانون الجيمارك رقم (٦٦) لسنة ١٩٦٣ نجيد أن الميادة رقم (٥) منه تقيضي بخيضوع البيضيائع التي تخبرج من الأراضي المضرية للضرائب الجمركية إلا ما ورد بشأنه نص خاص ، أي أن القاعدة العامة هي خضوع الصادرات للضريبة الجمركية باستشاء عدم خضوع بعض أنواع منها لهذه الضريبة وهي عشرة أصناف فقط وردت بالجدول (٢) في التعريفة الجمركية . حيث تخضع تسع منها لضبربية نوعية مضروضة على أساس الوزن القائم ، وتخضع سلمة واحدة فقط للضريبة على أساس نسبة مستوية من القيمة ، ويسبب الخلافات العديدة ومنا أثير من مشاكل مع المصدرين بشأن تحديد القيمة التي تخضع على أساسها هذه الأصناف للضربية الجمركية ، أسندت وزارة الاقتصاد مهمة تحديد القيمة التي تفرض عليها الضربية على الصادرات إلى مصلحة الجمارك ، التي أصدرت تعليماتها بقبول أسعار المصدر وفق الفواتير المقدمة

أما فيما يخص الضريبة العامة على المبيعات فإن المادة (١/٧) تقضى بخضوع هذه السلع للضريبة بسعر (صفر) ، وهو ما يعنى أن هذه السلع تخضع لضريبة المبيعات أصلاً وغير ممفاة منها ، ولذلك يستوجب الأمر تحديد وعاء الضريبة بالنسبة لهذه السلع على أن يكون سعر الضريبة عند ربطها هو (الصفر) لضمان عدم تحميلها باى عبء ضريبى تحقيقاً لفاية المشرع

فى تشجيع الصادرات ، وذلك إلى جانب الميزة التى يمنحها المشرع للمكلف للتمتع بنظام خصم الضريبة الذى سيتم مناقشته فيما بعد . وعلى ذلك فيان وصاء الصويية على السلع المصدرة للخارج يتم تحديده على أساس القيمة المحددة بفاتورة المصدر استرشاداً بما تقضى به تعليمات مصلحة الجمارك .

(ب) السلع المباعة داخل السوق المحلى:

ونقصد بها السلع التي تصنعها المشروعات المناملة في المناطق والمندن والأستواق الحبرة وتقوم ببيمها بالأسواق المحلية داخل البلاد، وهو منا يمني أنهنا تمثل سلمناً مستوردة من المنطقة الحرة التي صنعتها إلى الجهة ألتي ستقوم ببيعها بالأسواق المحلية ، وقد أوضحت المادة (٣/٨) من القانون خيضوع هذه السلع للضريبة ومصاملتها نفس مصاملة السلع المستوردة من الخارج عند سحيها للاستهلاك والاستعمال المحلي وقند أوضحت المادة (٦/سادساً) من اللائحة التنفيذية للقانون أن تحسب الضريبة على السلم المصنعة في المناطق الحرة عند ورودها إلى داخل البلاد على أساس كامل قيمة السلعة مضافأ إليها الضربية الجمركية المستحقة وغيرها من الضرائب والرسوم المفروضة ، وعلى ذلك يتم قياس وعاء الضريبة باستخدام نفس النموذج رقم (٢) الخياص بقيباس وعباء الضبريبية على السلع المستوردة من الخارج .

المبحث الثاني

أسس قياس وعاء ضريبة المبيعات على الخدمات بالرجوع إلى نص المسادة رقم (١/١١) من القانون رقم ١١ اسنة ١٩٩١ الذي أوردناه في بداية هذا الفصل، يتضح أن وعاء الضريبة العامة على المبيعات بالنسبة للخدمات يتم تعديده على أساس القيمة الفعلية لما يؤدى من خدمات خاضعة للضريبة، وقد أوضحت المادة (١/أولاً ورابعاً وخامساً) من اللائحة التنفيذية للقانون أن القيمة الفعلية للخدمة المؤداة تتمثل في إحدى قيمتين هما:

الأولى: القيمة المدفوعة فعلاً: وهى القيمة التى تم قياسها باستخدام طريقة التصديد الفعلى السبابق عرضها عند مناقشة أساس القياس الفعلى لوعاء الضريبة على السلع ، القيمة الثابتة بالفاتورة الضريبية التى حررها البائع المسجل إلى مشتر مستقل عنه والتي تشمل مقابل الخدمة دون أية ضرائب أو رسوم سيادية أخرى ، مع ملاحظة خصم الخصومات التجارية المتعارف عليها ، حتى تكون قيمة الغيمات هي القيمة المنفوعة فعلاً

الثانية : القيمة المقررة : وهى القيمة التى يتم قياسها باستخدام طريقة التحديد التقديرى التى عرضنا لها عند مناقشة أساس القياس الفعلى لوعاء الضريبة على السلع ، فبالنسبة للخدمات يكون لمصلحة الضرائب على

المبيعات الحق فى تقرير ثمن الخدمة بالسعر المقابل السائد فى السوق مع اتباع الإرشادات التى سبق عرضها عند مناقشة طريقة تحديد قيمة السلعة تقديرياً .

وتوضح منشورات مصلحة الضريبة على المبيمات كيفية تحديد الوعاء في بعض أنشطة الخدمات .

فعلى سبيل المثال استقر رأى مصلحة الضرائب بالنسبة للخدمات التى تقدمها الفنادق على ما يلى (١) :

- ١ ضريبة المبيعات تحصل على قيمة
 الفاتورة شاملة مقابل الخدمة ١٢ ٪ فقط.
- ٢ ـ لا تحصل ضريبة المبيعات على رسم العملية وضريبة الملاهى .
- ٣ ـ بقشيش الضريبة لا يخضع لضريبة المبيعات .
- أيجار الفيديو وأجهزة المرض ، وإيجار
 قاعة الحفلات يخضع مقابلها لضريبة
 المبيعات باعتبارها خدمات ضريبية
- و ايجار غرف النزلاء يخضع لضريبة
 المبيعات بعد إضافة مقابل الخدمة

وبشكل عام فإن ما يخضع لضريبة المبيمات هو كافة الخدمات التي تقدمها الفنادق .

وعلى ذلك يمكن تحديد القيمة الواجب الإقرار عنها بالنسبة للخدمات بصفة عامة بالنموذج رقم (٢) التالى :

⁽١) انظر المنشور رقم (٤٤) لسنة ١٩٩١ المبادر من مصلحة الضرائب على المييمات بتاريخ ١٩٩١/٧/٢٢ .

نموذج رقم (٣) قياس وعاء الضريبة للخدمات المحلية

قيمة الخدمة		ХX
یضاف ما یئی:		l
مقابل الخدمة (١)	J	××
إجمالي قيمة الفاتورة (القيمة الشاملة)		××
يستبعد (حسب الأحوال) ما يلى :		
رسوم البلدية	хx	
رسوم المجلس المحلى	×х	
رسم التتمية	×х	
منربية الملاهي	××	
ضريبة الدمفة	××	
	_	
		(××)
وعاء الضربية .		××

مثال رام (٤) طالة تعديد وعاء الضريبة على خدمات مطبة:
إحدى شركات السياحة بالبواخر النيلية خلال
شهر يناير ٢٠٠٢؛ خدمات التسكين والإقامة
على البواخر ٢٠٠٠، خدمات التسكين والإقامة
على البواخر ٢٠٠٠، جنيه، قيمة الوجبات
خدمات أخرى ٢٠٠٠ جنيه ضريبة الدمنية ،
خدمات أخرى ٢٠٠٠ جنيه ضريبة الدمنية
مقابل الخدمة ، فإذا كانت الشركة تضيف ١٢ ٪
مقابل الخدمة ، فإن وعاء الضريبة العامة على
المسعات بتحدد كالتالى :

	جنيــه
خدمات تسكين وإقامة	٣٠٠٠٠
وجبات	10
خدمات النقل	7
خدمات أخرى	,Y***
شريبة الدمغة	
	0
١٢ ٪ مقابل الخدمة	7
وعاء الضريبة	۰۰۰ ۲۰

هذا ولمله يكون مفيداً أن نلخص حالات قياس وعاء الضريبة المامة على المبيعات التي سبق

عرضها في هذا البحث ، وذلك على نحو ما هو مبين في الجدول التالي :

١ _ السلع المصنعة محلياً:

وعاء الضربية: (القيمة المدفوعة فملاً « القيمة البيعية الصافية »).

السند القانوني: المادة (١/١) من القانون والمادة (١/١) من اللاثحة

التنفيذية للقانون ،

٢ _ السلع المستوردة من الخارج:

وعاء الضريبة: القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى . المسند القانوني: المادة (٢/٦) والمادة (٢/١) من القانون والمادة (٢/١) و والمادة وخامساً) من اللائحة التنفيذية للقانون .

٣ - السلع المتداولة بالمناطق الحرة:
 ١٦/١ السلع الواردة للمناطق الحسرة:
 ١٦/١ (أ) السلع المستوردة من الخسارج:

اللازمة لمزاولة النشاط المرخص به .

وعاء الضريبة: إعماء ما عدا سيارات الركوب، ويتحدد الرعاء بالنسبة لهذه السيارات القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى.

⁽۱) يعتلف مفهوم قيمة الطعمة عن مقابل الطعمة ، حيث يقصد بقيمة الطعمة الإيراد الذي يتحقق من بيع الخعمة ، بينما يعب مقابل الطعمة توماً من أنواع القدمويل لمحض تكاليف الطعمة الذي يقس القرار الوزاري رهم (۲۷) مستد 1414 بتوزيمه طبقاً لما يلى : ٨٠ ٪ من الحصميلة الكلية للمأملين بالمنشأة وتوزيم على أساس - ٦ ٪ للمحملين العمالاً مباشراً بالمعالم أو النزلام او الرواد ، ١٥ ٪ للملمانين غير المتحملين عباشرة بالمعالام ، ٥ ٪ حوافز المستحقين من جميع طائعة العاملة بالمعالام ، ٥ ٪

المند القانوني: المادة (٢/٦) والمادة (٢/٧) والمادة (٢/١١) من القانون (٦/١نياً وخامساً وسابعاً) من اللاثحة التفيذية للقانون.

بغرض الاستهلاك أو الإتجار داخل المناطق الحرة:

وعاء الضربية: التيمة سيف فقط وفى حالة خروجها إلى السوق المحلى داخل البلاد يكون الوعاء هو الضرائب الجمركية المستحقة فقط .

السند القانولي: المادة (٢/٦) والمادة (٢/٦) والمادة (٢/١) من القانون (٥/١١) من اللاثحة (٥/١٤ أنياً) من اللاثحة التفييدية للقانون .

و السلع العابيرة.

وعام الضربية: لا تستحق عليها ضريبة بشروط ، فإن لم تتوفر الشروط تستحق الضربية ،

ويتّحدد الوعاء بالقيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

السند القانوتي: المادة (٣/٧) والمادة (٢/١١) من القانون .

السلع الخاضعة لنظام السماح المؤقت :

<u>وعاء الضريبة:</u> لا تستحق عليها ضريبة بشروط، فإن لم تتوفر الشروط تستحق الضريبة.

ويتحدد الوعاء بالقيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

السند القانوني: المادة (٦/ثانياً وسادساً)

من اللائحة التنفيذية للقانون .

المادة (٤/٦) والمادة (٤/٦) من القانون والمادة (٦/ ثانياً وسادساً) من اللاثحة التنفيذية للقانون .

۱/۳ (ب) السلع المشتراة من السوق المطى
 الاستخدام في مشروعات المناطق الحرة :

<u>وعاء الضريبة:</u> تمامل معاملة البضائع المصدرة للخارج ، حيث تخضع لضريبة بسعر (صفر) ، ويتحدد وعاؤها بقيمة الفاتورة التي يعدها المصدر .

السند القانوني: المادة (٤/٧) من القانون والمادة (٥/ثانياً) من اللائحة التنفيذية للقانون.

٣/٣ السلع الصادرة من المناطق الحرة:
 وعاء الضريبة: تخضع لضريبة بسمر

صفر) ، ويتحدد وعاؤها بقيمة الفاتورة التي يصدرها المصدر .

المند القانوني: المادة (١/٧) من القانون. ٢/٣ (أ) السلع المصدرة للخارج

٢/٣ (ب) السلع المباعة داخل السوق المحلى

وعاء الضربية: القيمة سيف + الضرائب الجمركية + الضرائب والرسوم الأخرى .

السند القائوني: المادة (۲/۸) والمادة (۲/۱) ، والمادة (۲/۱۱) من القانون والمادة (۲/ سادساً) من اللاثحة التنفيذية للقانون .

ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأموال على نشاط المقاولات

الأستاذ/ عبدالله العادلي

شریك بمكتب برایس ووتر هاوسوكوبرز هرید منصور وشرگاه محاسبون وخبراء ضرائب

نشاط المسقاولات هو نشاط هام من الأنشطة الاقتصادية هى جميع البلدان ، ولهذا النشاط طبيعة خاصة تميزه عن كافة الأنشطة الاقتصادية ، ويهمنا في هذا المقام أن نورد بعض التعاريف الهامسة التي تساعدنا في استعراض المعاملة الضريبية لنشاط المقاولات لنسرض ضريبة الأرباح التجارية وشركات الأحوال .

١ ــ التعقبود:

يتميز هذا النشاط بأنه يمتمد بشكل كبير على تعاقدات قصيرة الأجل قد تصل إلى يوم أو عدة أيام وتعاقدات طويلة الأجل قد تمتد إلى عدة سنوات .

ونظراً لحجم الاستثمارات في هذه المقود فإن صياغتها من النواحي الفنية والقانونية والضريبية تعتبر حجر الوسطاء بالنسبة لهذا النشاط مما حدا بالاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين (FIDIC) إلى وضع نماذج يتم الاستعانة بها بين المتعاقدين .

وتكوين العقد وشروطه تتعكس فيما بعد على المعاملة المالية لتلك العقود ومن ثم المعاملات الضريبية ، فالشروط المالية في العقد تتعكس على السياسة المحاسبية المتبعة مما يؤثر بشكل كبير على الأثر الضريبي .

ومن أهم البنود التي يجب أن يتضمنها عقد المقاولة لفرض هذا المُؤلف ما يلي : ـ

- ا ـ صاحب المشروع أو جهة الإسناد ويمكن
 أن يكونا نفس الشخص أو شخصين
 مستقلين
 - ٢ ... القائم بالأعمال أو المقاول ..
 - ٣ ـ تاريخ توقيع العقد وتاريخ بدء سريائه .
 - غرض العقد والأعمال التي يغطيها
- القيمة المالية للعقد وشروط السداد وقيمة الدفعة المقدمة وكيفية استهلاكها.
- قترة ضمان الأعمال ونسبة التأمين
 المحتجز لضمان الأعمال .
- ٧ _ المتحمل بالضرائب المختلفة التي تنشأ

يسبب هذا العقد .

 ٨ ـ الفترة الزمنية لأداء الأعمال وتاريخ تسليم المقاولة .

٩ ... المسئولية القانونية للمقاول وجهة الاسناد .

١٠ _ القوة القاهرة .

 ١١ ــ جهات الفصل فى النزاعات سواء كانت المحاكم المحلية أو التحكيم المحلى أو التحكيم الدولى .

٢ _ شهادة المهندس:

فى معظم عقود المقاولات يتم الاتفاق على أن يلتزم المقاول بتنفيذ وإنجاز المقاولة طبقاً للشروط المتفوق عليها ويقوم المقاول بالتحاسب واستلام مقابل الأعمال المنفذة من خلال إمدار الفاتورة أوالمستخلص (سيرد ذكرها فيما بعد بشكل مفصل) .

ويتم الاتفاق على تحديد جهة معينة كمهندس استشارى للمقاولة وهو إما أن يكون مهندسا مستقالا أو شركة أو مؤسسة متخصصة في هذا المجال أو يكون أحد العاملين لدى صاحب الأعمال أو جهة الإسناد ، ويكون دوره مراجعة ما تم تنفيذه من أعمال من حيث الجودة والمواصفات ومطابقتها لما تم الاتفاق عليه .

ويحق للمهندس الاستشارى أن يقوم برفض جزء أو كل الأعمال المنفذة أو يطالب بإجراء تعديلات أو إضافات للأعمال محل التحاسب. ويقوم المهندس الاستشارى بإصدار شهادته

بعجم الأعمال المعتمدة من الأعمال التى تم إنجازها ويتم ذلك بتوقيعه على المستخلص أو بإصدار شهادة مستقلة بذلك ويطلق على تلك المرحلة بشهادة المهندس .

٣ _ المستخلصات:

يظهر مصطلح المستخلصات في المقاولات بصفة خاصة ويقصد به الفواتير أو المطالبات التي يقدمها المقاول لجهة الإسناد في مقابل الأعصال التي تم إنجازها والمقابل الصادي المتفق عليه والمستحق الأداء للمقاول عن تلك الأحمال .

ويتم تقديم المستخلصات لتغطى مراحل الإنجاز مثل مرحلة تجهيز وإعداد الموقع والتشهيل ومرحلة توريد الخامات ومرحلة التركيبات أو إنجاز الطابق الأول ثم الطابق الثانى وهكذا بالنسبة لمقاولات الإسكان أو أو عدة كيلومترات في مقاولات الطرق والكبارى ، ثم يتم في النهاية تقديم المستخلصات الخاصة بمرحلة إخلاء الموقع والتسليم النهائي وهو ما يطلق عليه مستخلص ختامي الأعمال .

. شهرين ـ ربع سنوية إلخ) أو يغطى نسب إتمام من حجم المقاولة مـُثل ١٠ ٪ ٢٠ ٪ ومكنا ، و يجب على القارئ فهم كينونة المستخلص وما يتضمن وسوف يترتب على ذلك استيعاب المعاملة المحاسبية والضريبية بشكل كبير ونظراً لأهمية المستخلص ومحتوياته فإننا سوف نقوم بشرحهم تفصيلياً بعد عرض نموذج

لأحد المستخلصات .

وفيما يلى نورد نموذجاً لمستخلص يتم تقديمه على فترة زمنية شهرية :

اسم المقاول:

العنــــوان : رقم السجـل التجـارى :

تاريــــخ المستخاص : رقم الملف الضرييــي :

رقم الملف الضريبي : رقم التسجيل الضريبي :

تاريخ المستخليص :

اسم المقاولة أو صاحب المشروع مستخلص أعمال عن (فترة) شهر

إجمالى الأعمال المنجزة حتى تاريضه XXX

(يخمىم) إجمالى الأعمال المنجزة حتى المستطلس السابق

إجمالى الأعمال المنجزة عن شترة هذا المستخلص XXX

إجمالى الأعمال المنجذة من المهندس الاستشاري XXX

لا المعال الاعمال المعتدة (من المهندس الاستشاري)

ر يضاف) ضريبة المبيعات XXXX يضعم النشعة المقدمة XXXX

.. شمان الأعمال XXXX

ــ تامينات المقاولات (إن وجنت) XXXX

... ضرائب الخميم من المنبع

إجمالي القسم إجمالي القسم XXXXX

المدير المالى مدير المقاولة تاريخ المستغلص

وفيما يلى نمرض شرحاً مفصداً لأهم المفاهيم الواردة في المستخلص والتي سوف تتعكس لاحقاً على السياسة المحاسبية والمعاملة الضريبية .

أ _ النواحي الشكلية:

مناله منال أي فاتورة يجب أن يتضمن المستخلص النواحى الشكلية اللازمة لصحته مثل اسم المقاول ومصدر المستخلص وعنوانه ورقم السجل التجاري والكيان القانوني للمقاول مصلحة الضريبية في مصلحة الضريبية المسامة ورقم التسجيل الضريبي في مصلحة الضرائب المامة على الضريبيات ، كما يتضمن تاريخ المستخلص والفترة التي يغطيها ويختتم بتوقيع مصدر المستخلص وتوقيع المهندس.

ب _ الأعمال المنجزة:

يقوم المقاول بشحديد حجم الأعمال المنجزة في ضوء ما تم ضملاً من الأعمال المتعاقد عليها سواءً كانت نسبة من إجمالي المقد أو إتمام مرحلة أو طوابق أو مسافات تم تتفيذها.

وعادة ما تصدر المستخلصات بشكل متجمع بعيث يتضمن أحدث مستخلص كافة الأعمال التى تمت منذ البدء فى تنفيذ المقاولة حتى تاريخ المستخلص وهذه خاصية لا نجدها فى أية أنواع أخرى من الفواتير.

ونظراً لأن أحدث مستخلص يتضمن كافة الأعمال المنجزة فمن المنطقى والطبيعى أن يتم استنزال قيمة الأعمال التي تم التحاسب عنها حتى المستخلص السابق للمستخلص محل التحاسب .

كما يجب أن يتضمن المستخلص حجم

الأعمال التى تم مراجعتها واعتمادها من المهندس الاستشارى من واقع شهادة المهندسين .

ج _ الدفعة المقدمة (Down Payment) -

نظراً لفن خامة أعمال المتاولات وما تعتاجه من تدبير أموال واستثمارات للبدء فى تتفيذ المقاولات فعادة ما يتم الاتفاق على التزام جهة الإسناد أو صاحب الأعمال بسداد نسبة من قيمة الأعمال المتفق عليها مقدماً تحت حساب المقاولة .

وغالباً ما تتراوح تلك النسبة بين ٥ و ٢٠ ٪ من قيمة الأعمال المتفق عليها وقد يلتزم المقاول أمام صاحب الأعمال بإصدار خطاب ضمان يفطى قيمة الدمفة المقدمة.

وعند استصدار المستخلص عادة ما يتم استزال نسبة من الدفعة المقدمة تعادل نسبة الأعـمال التامة أو المنجزة حـتى تاريخ المستخلص.

د ـ ضمان الأعمال والتأمين المحتجز (Retention) :

نظراً لضخامة المقاولات وتعقد العمليات الفنية في الأعمال المنفذة فإن مسئولية المقاول لا تنتهى بتسليم المقاولة إلى جهة الإسناد مثله مثل النجار باثمى السلع وإنما تمتد تلك المسئولية لفترات زمنية تختلف باختلاف حجم الأعمال ومدى تعقد العمليات الفنية ودفتها .

ويتم تحديد تلك المسئولية في عقد

المقاولة بأن يلتزم المقاول بتعويض أو تعديل أو إصلاح أو صيانة الأعمال المنفذة لفترة زمنية غالباً ما تتراوح بين شهر وثلاث سنوات من تاريخ التسليم النهائي للمقاولة ، وهذه المسئولية هي مسئولية أدبية أو مهنية ويصاحبها مسئولية مالية بأن يتم استقطاع نسبة معينة من مستحقات المقاول غالباً ما تتراوح بين ٢ ، ١٠ ٪ كمقابل لضمان الأعمال وللصرف منها على الأعمال المنفذة خلال فترة ضمان الأعمال إذا ما استلزم الأمر ذلك .

ويتم صــرف جـزء أو كل تلك المـبــالغ عند انتهاء فترة ضمان الأعمال .

هـ ـ ضريبة المبيعات:

يلتزم المقاول بإضافة ضريبة المبيعات عن الأعمال المنجزة خلال فترة المستخلص وتحصيلها وتوريدها إلى مصلحة الضرائب العامة على المبيعات على النحو الوارد تفصيلاً في مكان آخر في هذا المؤلف .

و ـ تأمينات المقاولات :

لن نقوم في هذا المكان بالاستفاضة في تأمينات المقاولات حيث يتم تناولها في مقام آخر . وما يهمنا هنا إنه في حالة قيام صاحب الأعمال بالتحاسب عن المقاولة مع هيئة التأمينات الاجتماعية فإنه يجب أن يتم استنزال قيمة المقاولة من التأمينات الاجتماعية من مستحقات المقاول في المستخلص .

ز _ ضرائب الخصم من المنبع:

تلتزم جهة الإسناد أن تقوم بخصم نسبة ١٪

أو ضريبة الأعمال المنفذة تحت حساب ضريبة الأرياح التجارية أو ضريبة شركات الأموال حسب الأحوال وتقعُ مسداد تلك المبالغ لحساب مأمورية الضرائب التابع لها المقاول وعادة ما يتم تنزيل تلك الضرائب بالمستخاص من مستحقات المقاول .

وتجدر الإشارة إلى أن تلك المبالغ لا تمثل ضريبة نهائية على المستخلصات وإنما هي مبالغ تخصم من المقاول وتسدد لمصلحة الضرائب ويتم أخذها هي الاعتبار عند إعداد الإقرار الضريبي السنوى بحيث يتم استنزال قيمة الضرائب المخصومة من المنبع من الضرية المستحقة عن الإقرار .

الأشكال القانونية لنشاط المقاولات والضرائب التي تخضع لها

يمتبر نشاط المقاولات من انشطة الخدمات وإن تضمن في الكثير من العقود على عمليات توريد ، وعادة ما يتم تقديم خدمات المقاولات من خلال أشكال قانونية نرى من الأهمية بمكان عرضها في هذا المكان لتحديد المسئول مدنياً وقانونياً عن تنفيذ أعمال المقاولات وكذلك لتحديد الجهة التي يتم معاسبتها ضريبياً .

أولاً: شركات الأشخاص:

وهى الشركات التى يفلب عليها الطابع الشخصى ويرتبط أسماؤها بأسماء الأشخاص الذين يقومون بها ويكونون هم الظاهرون أمام

المجتمع وينظم تلك الأشكال قانون التجارة رقم ١٧ سنة ١٩٩٩ وتتضمن هذه الشركات الأشكال الآتية :_

١ ... المنشأة الفردية :

هنا يكون المتعاقد على المقاولة شخصا فردا نترافر له الخبرات العملية للقيام باعمال المقاولة ويكون هو الشخص الظاهر الذي يتم إبرام التعاقد معه ويقوم بتنفيذ أو الإشراف على تنفيذ الأعمال ويكون المسئول عن إصدار الفواتير والتسليم النهاش للمقاولة ويكون الماتزم بالإقرار الضريبي عن تلك المقاولة والتحاسب عنها أمام مأمورية الضرائب التي يقع في دائرتها محل إقامته أو محل انتشاط الرئيسي لأعماله ، ويخضع صاحب المنشأة الفردية للضريبة الموحدة عن أرباحه التجارية من نشاط المقاولات .

والجدير بالذكر أنه ليس هناك مانع من قيام ماحب المنشأة الفردية من استممال بعض الأجراء أو الممال التابعين له في أداء الأعمال المتماقد عليها ولكنه يظل هو المستول أولاً وأخيراً عن تلك الأعمال رعن سداد الضرائب المستحقة عليها .

٢ _ شركات التضامن:

يمكن أن تضطلع باداء المقاولة شركة تضامن وهى شركة أشخاص تتضمن أكثر من شريك متضامن يكون كل منهم مستثولاً عن إبرام التماقدات وتنفيذ الأعمال وتمثيل الشركة أمام الفير طبقاً لما يحدده عقد شركة التضامن،

ويكون الشريك المتضامن مسئولاً مسئولية متكاملة غير محدودة عن أداء مسئوليات الشركة والتزاماتها و تمتد تلك المسئولية إلى الوفاء بديون الشركة من أمواله الشخصية ، ويتم إبرام التماقد عن المقاولة باسم واحد أو اكثر من الشركاء المتضامنين بصفته أو بصفتهم شركاء متضامنين في الشركة وليس بمسفتهم الشخصية ، ويلتزم كل من الشركاء المتضامنين بالإقرار عن نصيبهم من أرياح شركة التضامن عن نشاط المقاولات ضمن إقرار الضريبة الموحدة الخاص بهم .

ويمكن للاعتبارات العملية إعداد قوائم مائية عن فترة المحاسبة الضريبية باسم الشركة ككل ويتم إرفاقها بإقرار الضريبة الموحدة الخاص بكل شريك متضامن على أن يتم فحص تلك القوائم بواسطة المامورية المختصة وتحديد نصيب كل من الشركاء من الأرياح والضريبة المرتبطة بها (انظر نموذج إقرار الضريبة الموحدة عن نشاط المقاولات) ويتم استنزال نصيب الشريك من ضرائب خصم من المنبع من الضريبة المستحقة على أرباحه من شركة التضامن .

٣ _ شركة التوصية البسيطة:

ويتضمن هذا الشكل من الأشكال القانونية التى يضطلع بنشاط المقاولات نوعان من الشركاء:

أ _ شركاء متضامنين .

ب ـ شركاء موصين (صامتين)

ويكون الشركاء المتضامنون هم المسثولون عن إبرام المقود وتنفييذ الأعمال والوفاء بالالتزامات على النعو الواردُّ في (Y) عاليه

أما الشركاء الموصرين فإنهم لا يقومون بأى دور في إدارة الشركة أو تنفيذ أعمالها وإنما يقتصد دورهم على الجانب التمويلي فقط ويكونون مسئولين فقط في حدود أموالهم المستثمرة في الشركة ولا تمتد المسئولية إلى أموالهم الشخصية .

وهذا القصور في المستولية يجعل منهم شركاء خاملين كما يطلق عليهم شركاء نائمين أو صامتين .

ويلتزم الشركاء الموصون بتقديم إقرارات الضريبة الموحدة المتضمنين لنصيبهم من أرياح شركة التوصية البسيطة عن نشاط المقاولات على نفس النعو الوارد في (٢) عاليه مثل الشركاء المتضامنين ولكن بطبيعة العال يكون الاختلاف في الملتزم بأداء الضريبة حيث يلتزم الشريك المتضامن المدير بتدبير الأموال من موارد الشركة لسداد الضريبة المستحقة على أرياح الشريك الموصى وإن ظل الشريك الموصى وإن ظل الشريك الموصى وإن ظل الشريك الموصى وإن ظل الشريك الموصى مسئولاً مسئولية شخصية عن

ثانياً : شركات الأموال

لأهمية نشاط المشاولات والاستثمارات الضخمة التى تتم فيه عادة ما يتم تنفيذ المقود عن المشروعات الكبيرة وكذلك المشروعات

طويلة الأجل بواسطة كيانات كبيرة تأخذ شكل شركات الأموال حيث تتوافر بها الخبرات والكوادر الفنية والموارد المالية التى تمكنها من تنفيذ تلك التعاقدات وتعمل تبعات أو مسئوليات تنفيذ تلك الأعمال .

وتعتبر شركات الأموال الأشكال القانونية التي تنال القدر الكبير من الاحترام والتنظيم في القوانين المصرية بما فيها هانون الضرائب على الدخل وينظم تلك الأشكال هانون شركات رقم 104 لسنة 1941.

وتتحمسر شبركات الأمبوال في الأشكال القانونية الآتية :

- الشركات المساهمة .
- الشركات ذات المسئولية المحدودة .
 - شركات التوصية بالأسهم .
 - الفروع الأجنبية .

الشركات المساهمة :

وهى تلك الشركات التى يتكون رأسمالها من أسهم ذات قيمة اسمية معينة ولا يقل رأس مال تلك الشركات عن مائتين وخمسين ألف جنيه مصرى وتتسم تلك الشركات بانفصال الملكية عن الإدارة حيث يمتلكها حاملو الأسهم أما إدارتها في ختص بها مجلس إدارة يتم تكوينه بواسطة حاملى الأسهم .

ويكون مسجلس الإدارة هوالمسمسئول عن التساقد وتتضيد الأعسال والوضاء بكاضة الالتزامات القانونية والعملية المرتبطة بأعمال المشاولات كسا يلتزم مجلس الإدارة بإعداد

القوائم المالية المرتبطة بأنشطة الشركة وكذلك الإقرار الضريبي عنها باسم الشركة .

وتتحصر مسئولية حاملى الأسهم فى قيمة الأسهم التى يمتلكونها ويكونون غير مسئولين عن أعمال الشركة ولا يمكن بحال من الأحوال امتداد المسئولية إلى أموالهم الشخصية الأخرى غير تلك التى قاموا باستثمارها فى الشركة المساهمة .

وتخضع أرياح الشركات المساهمة للضريبة على أرباح شركات الأموال ويتم تقديم إقرار ضريبى سنوى (ما عدا بداية النشاط فيمكن أن يكون لأكثر من ١٢ شهرا) يتضمن أرياح الشركة ككل ويتم استنزال الاستقطاعات القانونية طبقاً لقانون الشركات وكذلك يتم إجراء بعض التعديلات الضريبية على ذلك الربح طبقاً لقانون الضرائب للوصول إلى الربح الضريبي الخاضع لضريبة أرياح شركات الأموال (انظر نموذج ضريبة أرياح شركات الأموال في المقاولات).

الشركات ذات المسئولية المحدودة

الشركات ذات المسئولية المعدودة هي أحد أشكال شركات الأموال التي ينظمها قانون الشبركات المصوى ويتكون رأسمال تلك الشركات من حصص لا تقل عن خمسين ألف جنيه مصرى وإذا زاد رأس المال عن مائتين وخمسين ألف جنيه فإنها تعامل نفس المعاملة القانونية لشركات المساهمة الواردة أعلاه.

وتتسم تلك الشركات بانفصال الملكية عن

الإدارة حيث يتملكها أصحاب الحصص ويختص بإرادتها مدير أو مديران يتم تميينهم من قبل أصحاب الحصص كما يمكن أن يكون هناك مجلساً للرقابة على أعمال المديرين .

ويكون المدير أو المديرون هم المسئولون عن إبرام تماقدات المقاولات وتمثيل الشركة أمام الفير من حيث تنفيذ الأعمال والوفاء بالتزامات تلك الشركات .

وتحدد مستولية أمسحاب الحصص وتتعصر فى الأموال التى قاموا باستثمارها فى الشركة ولا يمكن بأى حال من الأحوال أن تمتد المسئولية إلى أموالهم الشخصية .

وتخضع أرياح الشركات ذات المسئولية المحدودة للضريبة على أرياح شركات الأموال من واقع إقسرار ضريبي سنوى (ما عدا بداية النشاط أو انتهاء أعمال الشركة بالتصفية) يوضع أرياح المشروعات المختلفة ويتم إجراء بعض التمديلات على تلك الأرياح طبقاً لقانون الشركات وقانون الضرائب على الدخل للوصول لوعاء الضريبة على أرياح شركات الأموال .

شركات التوصية بالأسهم :

يتكون راسمال تلك الشركات من حصص يمتلكها حاملو الحصص والذين تتحصر مسئولياتهم في أموالهم التي استثمروها في تلك الحصص ونصيب من رأس المال يمتلكه شبريك أو أكشر من الأشخاص الطبيميين كشريك أو شركاء متضامنين لذلك فإن هذا

النوع من الشركاء هو خليط من شركات الأشخاص وشركات الأموال ، وهذا النوع قليل بل نادر الوجود في الاقتصاد المصري .

ويتـشـابه هذا النوع مع الشـركـات ذات المـسـركـات ذات المـسـثـوليـة المحـدودة من حـيث الأحكام والإجراءات القانونية حيث ينظمها القانون ١٥٩ لمنة ١٩٨١ بالرغم من أنها بتال قدراً يسيراً من التنظيم في القانون التجاري وخاصة ما يختص بالشريك أو الشركاء المتضامنين .

وتتحدد مسئولية أصحاب الأسهم فى قيمة أموالهم المستثمرة فى رأس المال ولا تمتد المسئولية إلى أبعد من ذلك ، أما الشريك أو الشركاء المتضامنون فإن المسؤلية تمتد إلى أموالهم الشخصية .

وتلتزم الشركة ذات التوصية بالأسهم بإعداد إقرار ضريبى سنوى (ما عدا بداية النشاط والتصفية) يتضمن أرياحها عن كافة عقود المقاولات ويتم تحديد نصيب المساهمين والمتضامنين من الأرياح فيتم سداد ضريبة أرياح شركات الأموال عن نصيب المساهمين والضريبة الموحدة على الأرياح التجارية للشركاء المتضامنين وتتعدد الإقرارات بتعدد الشركاء المتضامنين .

الفروع الأجنبية :

ينضرد نشاط المشاولات بهدا النوع من الأشكال القانونية حيث إن قانون التجارة يعتم على الشركات الأجنبية تنفيذ تماقداتها من أعمال تتم في مصر من خلال فدوع لهنده

الشركات يتم إنشاؤها وتسجيلها طبقاً لقانون التجارة وقانون الشركات .

كما إنه من الناحية العملية وطبقاً لقانون التجارة لا يمكن تسجيل فرع لإحدى الشركات الأجنبية إلا في وجود تماقد مبرم بين إحدى الجهات المصرية والشركة الأجنبية.

ويتم تسجيل تلك الفروع برأسمال بسيط لا يقل عن خمسة آلاف جنيه ولكنها تعتبر قانوناً امتداداً للشركات الأجنبية وتأخذ نفس اسمها مع وضع عبارة "فرع أجنبي" بجانبها .

وصادة ما يدير الفرع الأجنبى مدير أو مديران يتم تعيينهم من قبل المركز الرئيسى للشركة الأجنبية ، ويلتزم الفرع الأجنبي بالقيام بأعمال المقاولات طبقاً للمواصفات والاشتراطات الواردة في عقد المقاولة المبرم مع المركز الرئيسي كما يقوم بإصدار الفواتير ويقوم بتحويل الأرباح إلى المركز الرئيسي بعد إعداد القوائم المالية واعتمادها من مراقب حسابات معتمد .

ويلتزم الفرع الأجنبى بإعداد إقرار ضريبى سنوى (ماعدا بداية النشاط) يتضمن أرباحه من كافة المشروعات والضريبة المستحقة عليه كضريبة أرياح شركات الأموال .

وتنفرد الفروع الأجنبية بإمكانية تحملها بنصيب من مصروفات المركز الرئيسى ويتم اعتصاد تلك التكاليف بما لا يجاوز ٧٪ من الإيرادات الإجمالية للفرع ضمن التكاليف

الواجبة الخصم من الضريبة على أرياح شركات الأموال على المقاولات .

ثالثاً: شركات الواقع (Joint Ventures)

يكشر وجـود هذا النوع من الشسركـات في نشاط المقاولات وكما يتضبح من اسمها فإنها شركات استمدت وجودها من الواقع نتيجة لاتفاق طرفين أو أكثر على تتفيذ مشروع أو مقاولة ممينة وقد يختلف أو يتفق الشكل القانوني للأطراف ولكن كل منهم لا يخرج عن الأشكال القانونية المذكورة في أولاً وثانياً عاليه ، ولا يوجد تنظيم قانوني لشركات الواقع .

وقد يوضح عقد المقاولة الأطراف الداخلة فى العقد كمقاولين منفصلين وينص على نصيب كل منهم من المقد كنسبة مثوية من إجمالى قيمة المقد أو يفصل ما يخص كل طرف من أعمال المقاولة وكيفية إصدار الفواتير (المستخلصات) الخاصة بأعماله .

أو قد يكون الطرف المنفذ للمقد هو طرفاً وحيداً يأخذ شكل شركات الخاصة فيكون الملتزم أمام صاحب الأعمال بكافة بنودالتماقد والمسئول عن تنفيذ الأعمال وإصدار الفواتير ويتخذ اسمه من اسم المشروع أو أسماء أطرافه ويكون الظاهر هنا هو شركة المحاصة وليس الشركاء الداخلين في شركة المحاصة وليس

ويتم التمامل مع شركة الواقع (-ure) مثلها مثل شركات المحاصة بعيث يكون المعشول هو الشريك أو الشركاء الظاهرين في المشروع ويلتزم هذا الشريك بإمساك حسابات

المشروع وإدارته وإعداد القوائم المالية التى توضح نصيب الشركاء الظاهرين وهنا يقوم كل من الشركاء بإدراج نصيبه من آرياح شركة الواقع ضمن إقراره الضريبى السنوى والخضوع للضريبة التى يخضع لها سواء كانت الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين أو ضريبة أرياح شركات الأموال .

> الإقرارات الضريبية عن أرباح نشاط المقاولات وسعر الضريبة .

يلتزم القائم بالمقاولة بإعداد إقرار ضريبى يتضمن أرياح المقد أو المقود التى قام بتنفيذها خلال فترة زمنية معينة (عادة ما تكون سنة مالية) ويقوم باحتساب الضريبة المستحقة على أرياحه وسدادها فى المواعيد القانونية التالى ذكرها بعد استنزال ما سبق خصمه من المنبع بواسطة أصحاب الأعمال .

وفيما يلى نستعرض أنواع الإقرارات التي يتم تقديمها عن نشاط المقاولات والمواعيد القانونية لتقديم تلك الإقرارات ونستتبعهم بنموذج لتلك الإقرارات .

أنواع الإقسرارات :

تختلف الإقسرارات باخستسلاف الأشكال القانونية للقائم بأعمال المقاولة وهى لا تخرج عن نوعين:

إقسرار الضسريية المسوجية على دخل
 الأشخاص الطبيعيين من الأرباح التجارية
 والصناعية .

● إقرار ضربية أرياح شركات الأموال.

يلترم بتصديم هذا الإقرار الأسحاص الطبيميون عن أرياحهم عن فترة زمنية محددة وهي عادة عن سنة مالية لا تزيد عن اثنى عشر شهراً ما عدا بداية النشاط بحيث يمكن تقديم الإقرار عن مدة أو أكثر من اثنى عشر شهراً ولا تزيد عن أربعة وعشرين شهراً

وكذلك يتم تقديم الإقرار عن فترة تقل عن اش عن الشاط اشى عشر شهراً فى حالة التوقف عن النشاط خلال السنة المالية فيتم إعداد الإقرار عن الفترة من بداية السنة المالية إلى تاريخ التوقف .

ويمكن أن يتضمن الإقرار أرباحاً أخرى مثل إيرادات الثروة المقارية أو أرباح المهن الحرة بجانب الأرباح التجارية من نشاط المقاولات . • موجد تقديم الإقسرار:

ويتم تقديم الإقرار فى الفترة من أول يناير حتى آخر مارس من كل عام عن فقرة الاثنى عشر شهراً السابقة لشهر يناير أو عن أية سنة مالية تنهى خلال تلك الفترة .

وبالرغم من إمكانية أن يتم تقديم الإقرار عن مدة عقد أو مشروع معين تزيد مدة تنفيذه عن سنة مالية واحدة إلا أنه يجب تقسيم مدة المقد إلى سنوات مالية عند تطبيق أسعار الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص

الطبيعيين نظراً لأن سعر الضريبة تصاعدى عن كل سنة ضريبية .

٥ الملتزم بتقديمه .

ويلتزم بتقديم هذا النوع من الإقرارات ما يلى : _

- الممول الفرد الذي يقوم بأداء المقاولات منفرداً من خلال منشاة فردية .
- ٢ .. الشريك المتضامن عن حصته في شركة التضامن أو شركة التوصية بالأسهم .
- ٣ ـ الشريك المتضامن عن حصة الشريك
 الموصى فى شركات التوصية البسيطة .
- الشريك الظاهر في شركات الواقع عن حيسته في هذه الشركة عندما يكون الشريك من الأشخاص الطبيعيين .
 - الجهة التي يقدم إليها:

يتم تقديم إقرار الضريبة الموحدة على نشاط المقاولات إلى مامورية الضرائب المحتصدة التي يقع في دائرتها معل سكن الممول أو معل ممارسة النشاط أو معل مركز النشاط الرئيسي للممول (وذلك في حالة تعدد مراكز نشاط الممول) على الترتيب .

وفى حالة تعدد مصادر الإيراد بالنسبة للممول فإنه يتم فحص القوائم المالية بواسطة المأمورية التي يقع فى دائرتها المركز الرئيسى على أن تقوم المامورية بإخطار المأموريات الأخسى على المأموريات الأخرى بمتابعة إجراءات الأخطار والربط الضريبي كل فيما يخصه .

٥ سعر الضريبة .

سعر الضريبة الموحدة على الأرياح التجارية الواجبة التطبيق هو كما يلى :

من ۲۵۰۰ جنیه حتی ۲۵۰۰ جنیه ۲۰ ٪ ، من ۲۵۰۰ جنیه ۲۰ ٪ ،

من ۷۰۰۰ جنبه حتی ۱۲۰۰ جنبه ۳۰٪

اکثر من ۱۹۰۰ جنیه ۴۰٪

ويتم احتساب رسم تتمية موارد الدولة بواقع ٢٪ على وعاء الضريبة التى يزيد عن ١٨٠٠٠ جنيه سنوياً .

ثانياً : إقرار الضريبة على أرباح شركات الأموال :

يلتزم بتقديم هذا الإقرار المديرون في شركات ذات المسئولية المحدودة وشركات التوصية بالأسهم والفروع الأجنبية ومجلس الإدارة في الشركات المساهمة

الفترة التى يغطيها الإقرار:

يتم تقديم هذا الإقدار عن سنة مالية لا تزيد عن اثنى عشر شهراً ما عدا بداية النشاط بعيث أن تزيد المدة إلى ثلاثة وعشرين شهراً وكذلك عند التوقف عن النشاط يتم تقديم الإقرار عن فترة زمنية تقل عن اثنى عشر شهراً تبدأ ببداية السنة المالية وتتهى بتاريخ التوقف عن النشاط.

> سنوالي استَكمال هذا البحث في العدد القادم

مثلـــث المتابعــة المستنيـرة

د/محمسد البسان

لو أردنا اختصار أسباب النجاح أو الفشل في كلمة واحدة هان نجد أصدق من كلمة والمتابعة، بفاعليتها نكتشف أين نحن ماضون وعلى أي درب سائرون وأية نتائج نحن محققون ... إنها شمس كاشفة ونور هاديء ، بها نرى الطريق ونستطيع العودة إليه إذا ضلت خطانا ... بها نرى الأشياء كما هي فلستطيع أن نضعها على الصورة التي نريد أن نراها عليها ... إنها القرق بين الوهم والحقيقة.

إما بضعف والمتابعة ، أو غيابها فإن الظالم يخفى كل شيء حتى يوقظنا الوقوع في حضرة أو الاصطدام بحائط ... والمتابعة هي هذا كله وأكثر منه ... لأن لها ايضاً تأثيرا سيكولوجياً ونفسياً مهماً يشمر الماملين معنا بالجدية والأهمية التي يجب أن تأخذ بها الإدارة الأمور.

على أن المتابعة لا يمكن أن تكون مجرد وضع نظام وإجراءات وهيكل على الأوراق إنها ممارسة يومية حية بوعى واستنارة ... والمتابعة ليست فهاوة وليست مجرد تقارير تكتب يكنبها الواقع ... كما أن المتابعة ليمت ولن تكون اداة عقاب أو أبهة إشراف ومريمة إنها مثلث تحدثنا عنه يتآلف من مضهوم وآلبات ومعددات.

المفهوم المغلوم المحددات

وناقشنا هيه المفهوم والآليات ويقيت لنا كلمة بشأن الآليات كما تبقى لنا عنصر المحددات .

أما من حيث الكلمة التى عن « الآليات» فإنها تتعلق بأسلوب المتابعة المستنيرة والتى نود التأكيد عليها فهى أن الأسلوب الذى نتم به ومن خلاله المتابعة هو الركن الأهم فى فاعليتها ... والأسلوب هنا يجب أن يستند إلى أربعة مقومات جوهرية هى « الفهم » و « المسرونة » ومسرعة الاستجابة» و « القدرة على التصعيم »

أما الشهم فهو عنصر لازم لمن يقوم بالمتابعة ولمن يكون آداؤه منحل المتابعة وهذا يعنى وجود مؤشرات متقق عليها وصحيحة ، يتم وفقاً لها فياس النجاح أو القشل تكون مضهوصة من الطرف الذي يتابع ومن الطرف الذي تتم متابعته ... الطرف الذي يتابع ومن استخدام كلمة مفهومة وليست معروفة فالفهم يجب أن يستند إلى معرفة مستنيرة ومدققة كما يجب أن يستند إلى إدراك ما يجب اتخاذه من إجراءات في ضوء تلك المعرفة ... أي أن الفهم معرفة + ما ذكرناه .

أما المروقة فإنها عنصر لازم لمواجهة المستجدات التى تطرأ أثناء التنفيذ وتتطلب التدخل لتحقيق النتائج المرجوة أو التدابير اللازمة مثل إضافة عاملين بمواصفات ومهارات غير متاحة في فريق العمل أو استبعاد آخرين لتأثيرهم السلبي أو غير ذلك من المتطلبات .

ويالنسية لسرعة الاستجابة : هإنها تمنى القدرة على الحسركة في ضسوء نتسائج الأداء ... في الوقت المناسب فليس هناك معنى من متابمة مباراة بعد أن يكون الحكم قد أطلق صفارة النهاية وسرعة الاستجابة

تستلزم مهارة من القائمين بالمتابعة ، والمهارة لا تعنى الاندفاع كما لا تعنى الففلة .

أما القدرة على التصحيح: فهى ثمرة المتابعة وهدفها وما لم تسفر المتابعة ويتلازم معها بالضرورة تواضر آليات التصحيح فلن يكون لها جدوى سوى الرصد والتشخيص وكلاهما ليس علاجاً.

كالثأ ، المحددات ،

محددات المتابعة هي المنصر الحاكم في هاعليتها وصيانة نتائجها ... والمحددات هنا زمانية ومكانية . هأما عن المحددات الزمانية : فإنها تنصرف إلى التوقيت ، والتوقيت هنا يجب أن يكون له ثلاثة أبعاد: البعد الأول : هو والاستمرارية » فالمتابعة في كل وقت لا تتوقف ما دام النشاط مستمرا.

والبعد الثانى: هو الفاعلية، والفاعلية بالنسبة للزمن تعنى « إنتاجية الوقت المستفرق في المتابعة »

وبمعنى آخر استخلاص النتائج فى توقيت وقوعها . والبعد الثالث : هو «التراكمية» ويعنى ذلك تراكم الخبرات الخاصة بالمتابعة عبر الزمن لأن المتابعة فى

النهاية تخضع لمنحنى التملو . Iearning carve و النهاية تخضع لمنحنى التماثية فإنها تتصرف إلى موقع المتابعة وهل هي الميدان أو عن قرب من الميدان أم متابعة عن بعد والواقع إننا في حاجة إلى تلك المواقع كلها .

فالمتابعة في الميدان كممايشة يومية هو عمل الإدارة في مستويات التنفيذ.

. والمتابعة بالقرب من الميدان: هو عمل الإدارة الوسطى أو المدراء في مستويات أعلى ...

والمتابعة عن بعد هو عمل الإدارة الطيا من خلال التقارير والمعلومات والبعد هنا لا يعنى عدم الفاعلية .



أثر الحكم بعدم

دستوریة نص ضریبی

بقلم / أحمد السيد عطاالله باحث قانوني

■ من أهم اختصاصات المحكمة الدستورية العليا وفقاً لقانون إنشائها رقم ٨٤ لسنة ١٩٧٩ الفصل في مدى دستورية القوانين ومنها القوانين الضريبية ، ومن أهم آثار الحكم بعدم مستورية نص ضريبي هو عدم جواز تطبيقه ، إلا أن تساؤلاً يثار حول التاريخ الذي يعتد به لعدم تطبيق التصوص الضريبية المحكرم بعدم دستوريتها أو بعمني آخر لتحديد النطاق الزمني لتطبيق الحكم بعدم دستورية نص ضريبي .

■ وللإجبابة على هذه التمساؤل شيان الأمس يتطلب التضرفة بين آثار أحكام المحكمة الدستورية العليا بعدم دستورية نص ضريبى قبل تمديل أحكام القانون رقم 14 لسنة 19۷۹ المشار إليه وبعد تعديله بالترار يقانون رقم 17۸ لسنة 19۷۸.

أولاً : أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبي قبل تعديل قانون المحكمة الدستورية العليا بالقرار بقانون رقم ١٦٨ لسنة ١٩٩٨ .

و وفقاً لنص المادة "٤٩" من شانون إنشاء المحكمة الدستورية العليا المشار إليه والتي كانت تقضى بأنه يترتب على الحكم بعدم دستورية نص في قانون أو لاتحة عدم جواز تطبيقه من اليوم التالي لنشر الحكم . ح فقد كان الرأى المعمول به في مجال تطبيق هذا النص أن الحكم بعدم دستورية نص تشريعي ومنها النصوص الضربيية له حجية مطلقة لا يقتصر أثرها على الخصوم فقط وإنما تبتد إلى الكافة وإلى جميع معا أصاب النولة وأن الحكم بعدم الدمتورية بعد كاشفاً هما أصاب النص من عوار دستوري مما يؤدي إلى

زواله وفقد قوة نشاذه منذ بدء العمل به فيسسرى هذا القضاء على الوقائع والسلاقات السابقة على صدور التخم بعدم التحم بعدم النمستورية ، والتى اتصل بها النص مؤثراً فيها ، ما لم تكن الحقوق والمراكز التى يرتبط بها قد استقر أمرها - قبل الحكم بعدم الدستورية - بناء على حكم قضائى بات أو بالتقادم ،

ثانياً : أثر الحكم بعدم دستورية نص ضريبى بعد تعديل قانون المحكمة الدستورية الطيا ــ بالقرار بقانون رقم ١٦٨ لسنة ١٩٩٨ :

وقــقاً لنص المادة "24" من قانون المنحكمــة الدستورية العليا بعد تعديلها والذي يقضى بان يترتب على الحكم بعدم دستورية نمس في قانون أو لالثمـة عدم جواز تطبيته من اليوم التالي لنشر المكم ما لم يعدم جواز تطبيته من اليوم التالي لنشر المكم ما لم يعدم إن الحكم بمدم دستورية نمس ضربيي لا يكون له جميع الأحوال إلا الأرأ مياشراً ، وذلك دون إخال باستقادة المــدى من الحكم المدى من الحكم المدى هنا النس .

مؤدى هذا النص ، أن الحكم بعدم دستورية نص ضريبى هو عدم جواز إعمال هذا النص باثر مباشر أى عدم جواز إعماله من اليوم التالى لنشر الحكم وذلك بالنسبة للكافة الذين لم يكونوا طرقاً فى الدموى الدستورية ، أما بالنسبة لصاحب الدموى الدستورية فإنه يستقيد من الحكم بعدم الدستورية باثر رجعى وهو ما عبر عنه النص سالف الذكر بعبارة " وذلك دون إخلال استقدادة المدعى من الحكم الصادر بعدم إخلال استقدادة المدعى من الحكم الصادر بعدم

وقد جاء في تبرير هذا التحديل بالمذكرة الإيضاحية أن الإطلاق في التطبيق لقاعدة الأثر الرجمي لأحكام المحكمة الدستورية - في غير المسائل الجنائية - إلى صمويات متعددة في مجال التطبيق يندرج تحتها الإخلال بمراكز قانونية امتد زمن استقرارها ، وتحميل الدولة بأعباء مالية تنوم بها خزانتها بما يضعفها في مجال تحقيق مهامها التتموية والنهرض بالخدمات والمرافق المامة التي تسمى مصالح المواطنين في مجموعهم ، وأن الترضية القضائية هي الفاية النهائية لكل خصومة خضائية .



نظرية المحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل

للأستاذ الدكتور/ جلال الشافعي

أستاذ المحاسبة الضريبية _ كلية التجارة _ جامعة الزقازيق

تقديم الدكتور/ سمير سعد مرقص

صدر حديثا كستاب

" نظرية المحاسبة الضريبة للضرائب على الدخل" للأستاذ الدكتور / جلال الشافعي وهو من الأساتذة الرواد في مجال المحاسبة الضريبية إصدار ۲۰۰۵ / ۲۰۰۵ .

ويطرح هذا الكتاب موضوعاً هاماً وحيوياً يتعلق بتنظير المحاسبة الضريبية ووضع إطار علمى لها .

وتناول هذا الكتاب في القصل الأول طبيعة المحاسبة الضريبية والحاجة إلى وضع نظرية لها وتضمن هذا القصل طبيعة المحاسبة الضريبية والحاجة إلى وضع نظرية للمحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل ، ويتطلب وضع أى نظرية وضع إطارعلمي يقوم على تأصيل ويناء تركيبي للإطار المقترح ولذلك فقد تناول المـقاف والفـروض والمـادئ والسياسات والمعايير التي تقوم عليها نظرية المحاسبة الضريبية والتي تناولها الكتاب

حصراً وتحليـالاً والتى تعتبر المكونات العلمية لإطار نظرية المحاسبة الضريبية باعتبار أن المحاسبة الضريبية تبدأ بالريح المحاسبي الذي يجب أن يخضع لمعايير المحاسبة لينتهى إلى الربح الضريبي .

وتناول المؤلف في الفصل الثنائي القياس المحاسبي الضريبي لأوعية الضرائب على الدخل في ظل نظرية المحاسبة الضريبية لأنه يجب أن يتضمن إطار نظرية المحاسبة الضريبية الإطار المناسب لقياس أوعية ضرائب الدخل باعتبار أن المحاسبة الضريبية معلها قيما مالية يجب أن تخضع للقياس وفقاً لأسس وأساليب علمية .

وانتقل المؤلف إلى القياس المحاسبى لكل الأوعية الداخلة فى وعاء الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين .

فتتاول فن الفصل الثالث قياس إيرادات النشاط التجارى والصناعي وإيرادات المرتبات

وما فى حكمها وإيرادات المهن غير التجارية وإيرادات الثروة المقارية وكذلك وعاء الضريبة على أرباح شركات الأموال .

وتناول المؤلف فى الفصل الرابع مناقشة المعاملات الضريبية التى قد تعيد عن نظرية المعاسبة الضريبية وكيفية علاجها لأن نظرية المحاسبة تمثل تركيباً معيارياً لما يجب أن تكون عليه المحاسبة الضريبية مما يحتمل معه أن يعيد التطبيق عن قواعد النظرية وكيفية معالجة هذه الفروق.

فتناول المؤلف النصوص الضريبية الواردة في فانون الضرائب على الدخل وما يجرى تطبيقه فملاً في مصلحة الضرائب ويتمارض مع نظرية المحاسبة الضريبية وكيفية علاج هذا التعارض.

أما العنصر الثانى للتطبيق الذى يتمارض مع نظرية المحاسبة الضريبية فهو ظاهرة التضخم وكيفية معالجة هذا التمارض من خلال عرض المحاولات والجهود والأساليب التى اتخذت لمعالجة المحاسبة المالية فى ظل التضخم سواء تلك التي قامت بها المجامع والجمعيات العلمية والمهنية أو ما قلم به الكتاب والمفكرون في الفقه المحاسبي وانتهى سيادته إلى أطر تشترح لمعالجة آثار التضخم على نظرية المحاسبة الضريبية وخاصة بالنسبة لما يلى:

- الأرباح الرأسمالية .
- إهلاكات الأصول.
- معالجة الاستهلاك المالى الذى تجريه شركات الامتياز .
- الإعضاء المقرر لمبلغ يعادل نسبة من رأس المال المدفوع لشركات المساهمة .

وتناول الكتاب أيضاً المعاملة الضريبية لبعض مظاهر العولمة الاقتصادية ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الضريبية للضرائب على الدخل ، فتناول تفصيلاً مفهوم العولمة ومظاهرها والمعاملة الضريبية للشركات متعددة الجنسيات ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الضريبية وأهمها : ـ

- مدى خضوع معاملات الشركات متعددة الحنسيات للضرائب في مصر.
- العمليات التي تقوم بها الشركات متعددة الجنسيات بعملات أجنبية والمعاملة الضريبية للمكاسب والخسائر الناتجة عن تغير سعر صرف هذه العملات .

كما تناول المؤلف انعكاسات العولمة المتمثلة في الصفقات التي تتم من خلال التجارة الأيكترونية فتناول المعاملة الضريبية للأرياح الناتجة من الصفقات الى تتم من خلال التجارة لألكترونية المحلية والدولية ومدى تمشيها مع نظرية المحاسبة الضريبية في ظل فرض الضريبة طبقاً لمبدإ الإقليمية وكذلك حالة فرض الضريبة طبقاً لمبدإ عالمية الإيراد، وأوضح جهود المنظمات الدوليسة في هذا المجال والخطوات والإجراءات الواجب اتخاذها لمواجهتها والتغلب عليها من ناحية ولضمان توافقها مع نظرية المحاسبة .

ويعتبر هذا المرجع أول محاولة جادة لوضع إطار لنظرية المحاسبة الضريبية وقادرة على تفسير بعض المعاملات وأثر تطبيقها على المعاملات الضريبية على اختلاف أنواعها وطبيعتهاويمثل إضافة إلى المكتبة المصرية والعربية والعالمية في هذا المجال العيوى

شركة مصر / إيران للفزل والنسج

شركة مشتركة بين مصروايران

رمیراتکس)

تأسست في ديسمبر ١٩٧٥ بموجب قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ والقوانين العدالة له ويقدر إجمالي الاستثمارات بحوالي (١٦٠ طيون جنيه)

يبلغ رأس مال ميراتكس المدفوع (٥٤ , ٢٥ مليون جنيه) وتوزيعه كالآتي،

١٥٪ للجانب المصرى ويمثله،

١ - شركة القابضة للقطن والغزل والنسيج والملابس. ٢ - بنك الاستثمار القومي.

24% للجانب الإيراني ويمثلها

الشركة الإيرانية للإستثمارات الأجنبية. • الأنشطـة الرئيسـية ليراتكس هي إنتاج وتسويق غزول القطن والخلوط باليوليسـتـر من نمرة ٤ إلى ١٦٠ (نجليزي مسرح وممشط، مفرد ومزوى، برم نسيح وتريكو، خام ومحروق ومحرد

> على كونزو شال. قد جهزت ميراتكس بأحدث الماكيتات من أوروبا القريبية والباليان.

· يقدر الإنتاج السنوي بحوالي ١٠٥٠٠ طن بقيمة ١٥٠ مليون جنيه.

مصنع الفـزل الرفيع :- • مصنع الفزل المتوسط :-

الطاقة - ٢٢٦٥ مردن الطاقة - ١٩٦٤٥ مردن

الإنتاج - ٢٦٠٠ طنَّ الإنتاج - ٢٥٠٥ طنَّ الإنتاج - ٢٥٥ طنَّ الخيوط المنتجة من متوسط ثمرة ٢١ إنجليزي الخيوط المنتجة من متوسط ثمرة ٢١ إنجليزي

الغيوط النائجة من سوست تمره ١٠ إنونيري منيوك السباسي الوساسية المراكبة المر

الطاقة = ٣٢٠٠ روتر

الإنتاج - ۲۵۰۰ طن الخدوط النتحة من متوسط نمرة ۱۲ إنجليزي

 تبلغ صادرات میراتکس حوالی (۲۰۰۰ طن سنویا) بقیمة (۲۰ ملیون دولار) إلی أمریکا وأسواق اوروپا الفربیة (المانیا، الدنمارک، بلجیکا، هرنسا، اسبانیا، انجلترا، ایطالیا) ودول شرق آسیا (البابان، تابیون، کوریا، سنفافورة) ودول شمال أفریقیا (الغرب، تونس).

بيلغ عدد العاملين (٢٠٠٠عامل) تبلغ أجورهم السنوية مايقرب من (٢٨ مليون جنيه)

اللى تعرفه إن بطاقاتنا المصرفية مزاياها كتيرة



اللي ما تعرفوش إن إجراءات إصدارها سهلة وسريعة

منك المتعمير والإسكان لأفه بيث كرفيك . . وحريص أن يسهل عليك كُل تعامل الآلاك المالية . بيق حالك مجهوعة من البطاقات الصدرفية النمسيرة أن يطاقة HD Bank من المسرف الأل والني يشكنك من التعامل مع حساباتك الشخصية وتعمل سعيدتندي من مكيلت لا TTM من أي مكن إن هي أي وقات على عادر لد المسلك أي يوم هي الاسبوع أو تستعلم عن رصيد حسابك أو تدفي كل الشراعاتك، وكمان يبقد مطلك بطاقة ماستركارة الكفيية والعادية، أكبر يطاقة النمان عللية. وإحراءات بسيط خوانا وخوانات يستوط في المساكنة والعادية، أكبر يطاقة النمان عللية. وإحراءات بسيط في المتاركة والعادية، المساكنة والعادية الكبرية المساكنة المتاركة والمالية المساكنة المساكنية والعادية الكبرية المساكنية المساكنية والعادية الكبرية المساكنية المساكنية والعادية المساكنية عليه المساكنية على الشركة المساكنية ال

خليك مع اللي بيفكر فيك في ٤٠ فرع من مارينا الأسوان..



عايزتعرف تفاصيل أكتر.. اتصل 19990

